

|                                                                                                                                                                                                        |                                         |                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| DOCUMENT<br>INF                                                                                                                                                                                        | ÒRGAN<br>SERVEIS DE SUPORT A SECRETARIA | EXPEDIENT<br>X2025000475                                                           |
| Codi Segur de Verificació:<br>6be2c66d-c22e-4ffc-aa32-68ff2cd8743f<br>Origen: Ciutadà<br>Identificador document: ES_L01170405_2025_33316194<br>Data d'impressió: 18/11/2025 12:14:05<br>Pàgina 1 de 26 | SIGNATURES<br>Cap signatura aplicada    |  |

# Servei d'assessorament integral per preparar i implementar el nou servei d'abastament d'aigua al municipi de Canet d'Adri (Gironès)

*Informe d'Estructura de costos del servei*

*Novembre 2025*

[www.pwacs.es/ca](http://www.pwacs.es/ca)



Ajuntament  
Canet d'Adri

Servei d'assessorament integral per preparar i implementar el nou servei d'abastament d'aigua al municipi de Canet d'Adri (Gironès)

Informe d'Estructura de costos del servei

# ÍNDEX

|                                                                                         |                                                                                              |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1                                                                                       | OBJECTE DE L'INFORME .....                                                                   | 3  |
| 2                                                                                       | ÀMBIT DEL CONTRACTE I PRINCIPALS MAGNITUDS DEL SERVEI .....                                  | 3  |
| 2.1                                                                                     | SITUACIÓ GEOGRÀFICA.....                                                                     | 3  |
| 2.2                                                                                     | POBLACIÓ.....                                                                                | 4  |
| 2.3                                                                                     | PRINCIPALS MAGNITUDS DEL SERVEI.....                                                         | 4  |
| 2.3.1                                                                                   | Despesa prevista en inversions .....                                                         | 4  |
| 2.3.2                                                                                   | Dades estimades a l'inici de la concessió .....                                              | 5  |
| 2.3.3                                                                                   | Instal·lacions principals del sistema d'abastament .....                                     | 5  |
| 2.3.4                                                                                   | Personal dedicat al servei .....                                                             | 6  |
| 3                                                                                       | JUSTIFICACIÓ DE LA PROCEDÈNCIA DE LA REVISIÓ PERIÒDICA I PREDETERMINADA DE PREUS ...         | 6  |
| 4                                                                                       | JUSTIFICACIÓ DEL PERÍODE DE RECUPERACIÓ DE LA INVERSIÓ.....                                  | 8  |
| 5                                                                                       | PROCEDIMENT PER A L'ELABORACIÓ I APROVACIÓ DE L'ESTRUCTURA DE COSTOS .....                   | 10 |
| 6                                                                                       | ESTRUCTURA DE COSTOS PER AL SERVEI.....                                                      | 13 |
| 6.1                                                                                     | METODOLOGIA PER A L'OBTENCIÓ DELS PERCENTATGES DELS ELEMENTS DE L'ESTRUCTURA DE COSTOS ..... | 14 |
| 6.2                                                                                     | ESTRUCTURA DE COSTOS PER AL SERVEI D'ABASTAMENT D'AIGUA POTABLE .....                        | 14 |
| 7                                                                                       | JUSTIFICACIÓ DELS ÍNDEXS CONSIDERATS .....                                                   | 16 |
| 8                                                                                       | PROPOSTA DE FÓRMULA DE REVISIÓ PERIÒDICA I PREDETERMINADA DELS PREUS .....                   | 17 |
| 9                                                                                       | CONCLUSIONS .....                                                                            | 20 |
| ANNEX I – RESPOSTES DE LES EMPRESES OPERADORES A L'ESTRUCTURA DE COSTOS DEL SERVEI..... |                                                                                              | 21 |

AJUNTAMENT DE CANET D'ADRI  
Original Comprovi l'autenticitat del document a <https://canetdadi.emunicipis.ddgi.cat/OAC/ValidarDoc.jsp> - Utilitzi el 'Codi Segur de Verificació' que apareix a la capçalera.





## 1 OBJECTE DE L'INFORME

L'objecte del present informe és **l'elaboració de la proposta d'estructura de costos del servei d'abastament d'aigua potable del municipi de Canet d'Adri**, en compliment del Reial Decret 55/2017, de 3 de febrer, pel qual es desenvolupa la Llei 2/2015, de 30 de març, de desindexació de l'economia espanyola (d'ara endavant RDEE) que regula el règim al qual ha d'ajustar-se la revisió de preus dels contractes del sector públic.

Actualment, l'Ajuntament de Canet d'Adri es troba en fase d'elaboració dels Plecs de condicions que regularan el futur contracte de concessió del servei d'abastament d'aigua potable en el municipi, d'ara endavant "el Contracte", així com la resta de documentació que acompanya a l'expedient de contractació.

Aquest informe es redacta per part de **PW Advisory & Capital Services** (d'ara endavant **PWACS**) a petició de l'Ajuntament de Canet d'Adri, en el marc dels treballs de "*Servei d'assessorament integral per preparar i implementar el nou servei d'abastament d'aigua al municipi de Canet d'Adri*".

## 2 ÀMBIT DEL CONTRACTE I PRINCIPALS MAGNITUDS DEL SERVEI

### 2.1 SITUACIÓ GEOGRÀFICA

El municipi de **Canet d'Adri**, situat a la comarca del Gironès, es distribueix en una àrea territorial de 44,41 km<sup>2</sup>, amb una densitat poblacional de 16,7 hab./km<sup>2</sup>.

Geogràficament, Canet d'Adri es troba localitzat a l'extrem nord-oest de la comarca del Gironès, limitant al sud amb el municipi de Sant Gregori, a l'oest amb Sant Martí de Llémena, i al nord amb municipis de la comarca del Pla de l'Estany.

El terme municipal s'estén per les valls de diverses rieres i torrents que flueixen principalment del nord-oest cap al sud-est, en direcció a la riera de Llémena. Destaca la serra de Rocacorba amb 992 metres, que és el cim més alt del municipi i de la comarca. Altres elements geogràfics importants són la riera de Canet, la vall del Rissac, el puig d'Adri (404 m), i la vall del Revardit.

En l'àmbit administratiu, el terme municipal de Canet d'Adri comprèn diverses entitats de població, incloent-hi el nucli de Canet d'Adri, el nucli més densament poblat, juntament amb els veïnats d'Adri, Biert, Montbó, Montcal i Rocacorba, així com diverses masies disseminades.

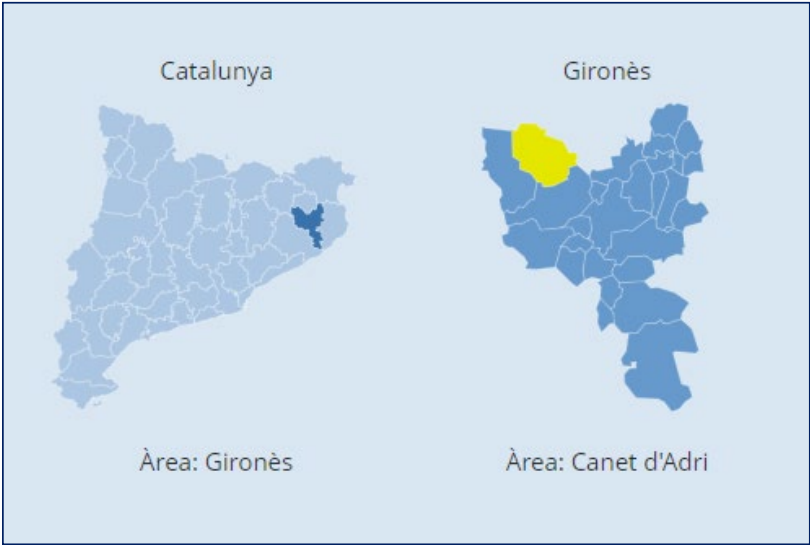
AJUNTAMENT DE CANET D'ADRI  
Original Comprova l'autenticitat del document a <https://canetdri.emunicipis.ddgi.cat/OAC/ValidarDoc.jsp> - Utilitzi el 'Codi Segur de Verificació' que apareix a la capçalera.

Pàgina 3



Pel que fa a les comunicacions, la principal via d'accés és la carretera GIV-5313, que travessa el municipi de sud a nord, connectant-lo amb localitats com Sant Gregori i Sant Martí de Llémena. Diversos camins rurals i una antiga pista de muntanya també formen part de la xarxa de comunicacions internes del municipi.

Figura 1. Situació geogràfica del municipi de Canet d'Adri



2.2 POBLACIÓ

La població del municipi de Canet d'Adri és de **744 habitants**, segons les últimes dades publicades per l'Institut d'Estadística de Catalunya (IDESCAT), corresponents al 2024, el que resulta una densitat de població de **16,8 habitants/km²**.

2.3 PRINCIPALS MAGNITUDS DEL SERVEI

A continuació es detallen les principals característiques del servei d'abastament d'aigua potable al municipi de Canet d'Adri:

2.3.1 Despesa prevista en inversions

La **despesa prevista en inversions** directament relacionades amb el servei d'abastament que haurà d'executar el futur concessionari durant el primer any del contracte ascendeix a **100.000,00 € (PEM)**.





pressió al sector de Montcal. El servei compta amb 219 comptadors domiciliaris sense telelectura, majoritàriament antics.

El sistema incorpora telecontrol parcial al Pou Nou, Pou Vell i dipòsit de Canet d'Adri, que permet el monitoratge i la gestió remota de les instal·lacions principals.

#### 2.3.4 Personal dedicat al servei

El personal dedicat al servei d'abastament d'aigua potable per al municipi de Canet d'Adri és el que es desglossa a continuació:

- Cap de servei (1,00 %)
- Administratiu (1,25 %)
- Operari (22,00 %)
- Tècnic (2,50 %)
- Delineant (1,25 %)

### 3 JUSTIFICACIÓ DE LA PROCEDÈNCIA DE LA REVISIÓ PERIÒDICA I PREDETERMINADA DE PREUS

En l'esmenat Reial Decret 55/2017, de 3 de febrer, pel qual es desenvolupa la Llei 2/2015, de 30 de març, de desindexació de l'economia espanyola, que persegueix desvincular de l'IPC la revisió de preus de béns i serveis amb l'àmbit del sector públic, **es taxen les excepcions en les quals es permeten les revisions periòdiques i predeterminades**; i s'estableixen els requisits que han de complir-se per a aquests casos.

Excepcionalment, es permet la **possibilitat d'indexació** en els casos en què aquest mecanisme sigui necessari i eficient, és a dir, sempre que aquesta revisió reflecteixi, de la forma més adequada possible, l'evolució dels costos de l'activitat de la qual es tracti.

Així mateix, regula el conjunt de valors monetaris que poden acollir-se al règim de revisió periòdica en funció d'índexs específics de preus. En el llistat de la Llei s'inclouen, entre altres, els contractes del sector públic, com per exemple, **concessions administratives de llarg termini que requereixen abundants inversions** i, per tant, un **període de recuperació de tals inversions que excedeixi els cinc anys**.



Aquestes indexacions es duran a terme mitjançant fórmules prèviament establertes que hauran de **justificar-se per una estructura de costos basada en els principis d'eficiència i bona gestió empresarial.**

Segons **l'article 9.1 del RDEE** “Els preus continguts en els contractes del sector públic als quals els és aplicable el RD 3/2011, de 14 de novembre, que aprova el text refós de la **Llei de Contractes del Sector Públic** -en l'actualitat Llei 9/2017, de 8 de novembre– diferents dels contractes d'obres i als contractes de subministrament de fabricació d'armament i equipament de les Administracions Públiques, **només podran ser objecte de revisió periòdica i predeterminada**”.

**L'article 9.2 del RDEE** estableix que “**Procedirà la revisió periòdica i predeterminada** d'aquests preus transcorreguts dos anys des de la formalització del contracte i executat almenys el 20 % del seu import, quan concorrin acumulativament les següents circumstàncies:

- Que el **període de recuperació de la inversió del contracte sigui igual o superior a cinc anys**, justificat conforme al criteri establert en l'article 10.
- Que així **estigui previst en els plecs**, que hauran de detallar la fórmula de revisió aplicable.”

L'apartat tercer de l'esmentat article estableix que “En els **contractes de gestió de serveis públics**, la condició relativa al percentatge d'execució del contracte **no és exigible** als efectes de procedir-ne a la revisió periòdica i predeterminada.”

Aquest règim de revisió de preus en els contractes del Sector Públic establert en l'article 103 de la LCSP, ha sofert una modificació després de l'entrada en vigor, el 10 de maig de 2023, de la disposició final sèptima de la Llei 11/2023, de 8 de maig, de transposició de Directives de la Unió Europea en matèria d'accessibilitat de determinats productes i serveis, migració de persones altament qualificades, tributària i digitalització d'actuacions notariais i registrals; i per la que es modifica la Llei 12/2011, de 27 de maig, sobre responsabilitat civil per danys nuclears o produïts per materials radioactius, que dona una nova redacció a l'apartat 5 de l'article 103 de la LCSP:

«5.Salvo en los contratos de suministro de energía, cuando proceda, la revisión periódica y predeterminada de precios en los contratos del sector público tendrá lugar en los términos establecidos en este capítulo, cuando el contrato se hubiese ejecutado, al menos, en el 20 por ciento de su importe y hubiese transcurrido un año desde su formalización. En consecuencia, el primer 20 por ciento ejecutado y el importe ejecutado en el primer año transcurrido desde la formalización quedarán excluidos de la revisión. No obstante, la condición relativa al porcentaje



*de ejecución del contrato no será exigible a efectos de proceder a la revisión periódica y predeterminada en los contratos de concesión de servicios.»*

Per tant, en els contractes de concessió de serveis, quan sigui procedent realitzar la revisió periòdica i predeterminada de preus, com és el cas que ens ocupa, aquesta tindrà lloc una **vegada hagi transcorregut un any d'execució del contracte**, sense que el requisit de l'execució d'almenys un 20 % del seu import sigui exigible en aquest tipus de contracte.

En el present cas del municipi de Canet d'Adri, el **període de recuperació de la inversió** que resulta de l'Estudi de Viabilitat Economicofinancera de la futura concessió, realitzat com a part de les actuacions preparatòries del nou contracte, calculat d'acord amb els criteris establerts en l'article 10 del RDEE, és **superior a cinc anys**. Per tant, **es compleix el primer dels requisits establerts en el citat RDEE perquè procedeixi la revisió periòdica i predeterminada de preus**.

A fi de donar compliment al segon requisit, la fórmula de revisió periòdica i predeterminada dels preus aplicable s'inclourà en els plecs que regeixin el contracte en els termes establerts per l'article 9 del RDEE i la modificació al règim de revisió de preus recollit en la Disposició final setena de la Llei 11/2023 de 8 de maig.

#### 4 JUSTIFICACIÓ DEL PERÍODE DE RECUPERACIÓ DE LA INVERSIÓ

Segons s'estableix en l'Estudi de Viabilitat Economicofinancera realitzat com a part de les actuacions preparatòries del contracte actual, el període de recuperació de la inversió que marca el **termini de durada de la futura concessió és de 20 anys**.

L'article 10 del **RD 55/2017**, indica que "[...] s'entén per període de recuperació de la inversió del contracte **aquell en què previsiblement puguin recuperar-se les inversions realitzades per a la correcta execució de les obligacions previstes en el contracte, incloses les exigències de qualitat i preu per als usuaris, en el seu cas i es permeti al contractista l'obtenció d'un benefici sobre el capital invertit en condicions normals d'explotació.**"

Així mateix, l'apartat 2 d'aquest mateix article defineix el període de recuperació de la inversió com el mínim valor de **n** pel qual es compleix la següent desigualtat, havent-se realitzat totes les inversions per a la correcta execució de les obligacions previstes en el contracte:

$$\sum_{t=0}^n \frac{FC_t}{(1+b)^t} \geq 0$$





On:

- ✓ **t** són els anys mesurats en nombres enters.
- ✓ **FCt** és el flux de caixa esperat de l'any **t**, definit com la suma del següent:
  - a) El flux de caixa procedent de les activitats d'explotació, incloent-hi cobraments i pagaments derivats de cànon i tributs, però excloent aquells que graven el benefici del contractista.
  - b) El flux de caixa procedent de les activitats d'inversió.
  - c) No inclourà cobraments i pagaments derivats d'activitats de finançament i l'estimació dels fluxos de caixa ha de realitzar-se sense considerar cap actualització dels valors monetaris que componen el FC<sub>t</sub>.
- ✓ **b** és la taxa de descompte, el valor de la qual serà el rendiment mitjà en el mercat secundari del deute de l'Estat a deu anys en els últims sis mesos, incrementat en un diferencial de 200 punts bàsics. Es prendrà com a referència per al càlcul d'aquest rendiment mitjà les últimes dades disponibles publicades pel Banc d'Espanya.

Consultats els Indicadors Financers publicats pel Banc d'Espanya, el **rendiment mitjà en el mercat secundari del deute de l'Estat a deu anys**, en el moment en què es va confeccionar l'estudi de viabilitat i que es va aprovar i exposar per part de l'Ajuntament, **en els sis mesos anteriors al càlcul, va ser de 3,23 %**, per la qual cosa la **taxa de descompte a aplicar** per al càlcul del període de recuperació de la inversió és del **5,23 %**, tal com es pot observar en la taula.

*Taula 2. Taxa de descompte (b). Font: Indicadors financers Banc Espanya*

| Rendibilitat de les obligacions a 10 anys |         |         |        |       |        |         |                |              |
|-------------------------------------------|---------|---------|--------|-------|--------|---------|----------------|--------------|
| abr-25                                    | maig-25 | juny-25 | jul-25 | ag-25 | set-25 | Mitjana | 200 pts bàsics | T. descompte |
| 3,23%                                     | 3,21%   | 3,17%   | 3,24%  | 3,26% | 3,27%  | 3,23%   | 2,00%          | 5,23%        |

Segons tot l'exposat, i tenint en compte els fluxos de caixa procedents de les activitats d'explotació i d'inversió en el cas específic d'aquest servei, el **període de recuperació de la inversió és igual a 20 anys**.

Per tant, **un termini de 20 anys és el temps que, segons les exigències que estableix la LCSP, es calcula raonable perquè el concessionari recuperi les inversions, juntament amb un rendiment sobre el capital invertit**, tenint en compte les inversions necessàries per aconseguir els objectius contractuals específics.

AJUNTAMENT DE CANET D'ADRI  
Original Comprovi l'autenticitat del document a <https://canetdadi.emunicipis.ddgi.cat/OAC/ValidarDoc.jsp> - Utilitzi el 'Codi Segur de Verificació' que apareix a la capçalera.

Pàgina 9





## 5 PROCEDIMENT PER A L'ELABORACIÓ I APROVACIÓ DE L'ESTRUCTURA DE COSTOS

Sobre el procediment per aprovar l'estructura de costos, i atenent al fet que el preu del contracte és inferior a cinc milions d'euros, cal seguir allò indicat a l'article 9.8 del RDEE, que indica el següent:

*8. Para los contratos con un precio inferior a cinco millones de euros, el órgano de contratación solicitará a cinco operadores económicos del sector la remisión de su estructura de costes. El órgano de contratación elaborará una propuesta de estructura de costes de la actividad. Para ello utilizará, siempre que sea posible, la información de las respuestas que reciba. **La propuesta de estructura de costes será sometida a un trámite de información pública por un plazo de 20 días, con carácter previo a la aprobación de los pliegos.***

*En caso de que se presenten alegaciones en dicho trámite, el órgano de contratación deberá valorar su aceptación o rechazo de forma motivada en la memoria.*

*En el caso de los contratos de concesión de obra pública, el órgano de contratación podrá optar por incluir este trámite de información como parte del previsto en el apartado 3 del artículo 128 del texto refundido de la Ley de Contratos del Sector Público, aprobado por Real Decreto legislativo 3/2011, de 14 de noviembre.*

*El órgano de contratación deberá comunicar a efectos informativos al Comité Superior de Precios de Contratos del Estado y, en su caso, al órgano autonómico consultivo correspondiente, la estructura de costes incluida en el pliego.*

Per part de l'Ajuntament de Canet d'Adri **s'ha complert amb aquesta obligació** de sol·licitar a cinc operadors la remissió de la seva estructura de costos i s'ha elaborat la proposta d'estructura de costos del nou contracte, que és la que es desenvolupa i justifica en el present informe. Tot seguit es detalla el procediment emprat per elaborar la proposta d'estructura de costos del futur contracte.

En el mes **d'octubre de 2025**, l'Ajuntament de Canet d'Adri va sol·licitar la seva proposta d'estructura de costos a vuit empreses reconegudes del sector de l'aigua a Espanya, totes elles amb dilatada experiència en la gestió de serveis municipals del cicle integral de l'aigua, que operen en l'àmbit nacional i tenen especial presència en l'àmbit de Catalunya.

AJUNTAMENT DE CANET D'ADRI  
Original Comprovi l'autenticitat del document a <https://canetdadi.emunicipis.ddgi.cat/OAC/ValidarDoc.jsp> - Utilitzi el 'Codi Segur de Verificació' que apareix a la capçalera.

Pàgina 10



No obstant això, **només quatre de les vuit operadores han donat resposta a aquest requeriment** (vegeu document annex al present informe). Les empreses que han respost són: **PRODAISA, AIGÜES DE CATALUNYA, AGBAR I FACSA.**

- ✓ **PRODAISA:** Com a actual concessionària del servei, ha presentat una estructura de costos basada en la informació facilitada per l'Ajuntament a la carta enviada als operadors. Tot i això, no ha seguit de manera literal l'estructura de costos sol·licitada, ja que no ha aportat el detall requerit pel que fa als costos de transports (diferenciant entre rènting, combustibles, manteniment i assegurances) ni tampoc el desglossament de les despeses administratives i diverses. Cal esmentar que tampoc ha indicat els percentatges corresponents als conceptes de reactius, despeses administratives i diverses, amortitzacions, benefici industrial o despeses generals. Per tant, tot i que s'ha analitzat la rellevància dels costos aportats, aquests no es consideren comparables amb els costos del servei objecte d'estudi.
- ✓ **AIGÜES DE CATALUNYA:** Ha presentat una estructura de costos basada en percentatges generals, elaborada segons indica en el seu informe, a partir de la seva experiència en serveis potencialment similars, però sense tenir en compte les particularitats del municipi de Canet d'Adri. Cal tenir present que no ha seguit de manera literal l'estructura de costos sol·licitada, ja que no ha aportat el detall requerit pel que fa als costos de transport (diferenciant entre rènting, combustibles, manteniment i assegurances), ni tampoc el desglossament de les despeses administratives i diverses. A més, els percentatges assignats a les partides de manteniment i conservació, control analític i qualitat de l'aigua, despeses administratives i diverses, energia elèctrica, despeses generals i amortitzacions no s'ajusten a les necessitats específiques del municipi. Per tant, tot i que s'ha analitzat la rellevància dels costos aportats, aquests no es consideren comparables amb els costos del servei objecte d'estudi.
- ✓ **AGBAR:** Ha presentat una estructura de costos basada en la informació facilitada per l'Ajuntament a la carta enviada als operadors. Cal tenir present que no ha seguit de manera literal l'estructura de costos sol·licitada, ja que no ha aportat el detall requerit pel que fa als costos de transport (diferenciant entre rènting, combustibles, manteniment i assegurances), ni tampoc el desglossament de les despeses administratives i diverses. A més, els percentatges assignats a les partides de



manteniment i conservació, despeses administratives i despeses generals no s'ajusten a les necessitats específiques del municipi. També cal destacar que aquesta empresa presenta una suma total de percentatges del 102 %, i que, tot i indicar en el seu informe que no considera el benefici industrial, aquest sí que figura inclòs en la taula de l'estructura de costos. Per tant, tot i que s'ha analitzat la rellevància dels costos aportats, aquests no es consideren comparables amb els costos del servei objecte d'estudi.

- ✓ **FACSA:** Ha presentat una estructura de costos basada en la informació facilitada per l'Ajuntament a la carta enviada als operadors. Així i tot, cal tenir present que no ha seguit de manera literal l'estructura de costos sol·licitada, ja que no ha aportat el detall requerit pel que fa als costos de transport (diferenciant entre rènting, combustibles, manteniment i assegurances), ni tampoc el desglossament de les despeses administratives i diverses. A més, els percentatges assignats a les partides de personal, manteniment i conservació, control analític i qualitat de l'aigua, despeses administratives i diverses, energia elèctrica i amortitzacions no s'ajusten a les necessitats específiques del municipi. Per tant, tot i que s'ha analitzat la rellevància dels costos aportats, aquests no es consideren comparables amb els costos del servei objecte d'estudi.

D'aquesta manera, es conclou que **l'estructura prevista en l'Estudi de Viabilitat és la que més reflecteix la casuística particular del municipi de Canet d'Adri** i, per tant, és la que es tria.

**L'article 9.7 del RDEE** en el seu apartat b) estableix que l'òrgan de contractació haurà *"d'elaborar una proposta d'estructura de costos de l'activitat. Per a això **utilitzarà, sempre que sigui possible, la informació de les respostes dels operadors econòmics esmentats en la lletra anterior.**"*

Referent a això, l'Associació Espanyola d'Empreses Gestores dels Serveis d'Aigua Urbana (d'ara endavant, AGA), en el seu informe sobre el Projecte de Llei de Desindexació de l'Economia Espanyola, exposa que una de les característiques intrínseques del servei relacionades amb la gestió de l'aigua urbana és la seva heterogeneïtat.

*"Tant per la seva dimensió, el tipus de fonts de subministrament, la qualitat d'aquestes, la necessitat i diversitat de processos de tractament, les característiques orogràfiques de l'àmbit territorial, la dispersió territorial dels nuclis urbans abastits, l'àmbit de gestió*



*(captació, distribució, clavegueram, depuració o, fins i tot, regeneració i reutilització) i el grau d'integració d'aquests, com per la seva forma de gestió, sigui directa o indirecta; és evident que existeix una diversitat de condicions per a definir les característiques i particularitats de cada servei urbà de l'aigua."*

Amb base a l'anterior, resulta lògic que totes aquestes particularitats determinin l'estructura de costos pròpia d'un servei.

Si bé, determinades partides de costos (personal, manteniment, aprovisionaments, energia, etc.) es presenten de manera reiterada, els pesos de les mateixes poden variar d'un servei a un altre sobre el conjunt de l'estructura de costos.

Tal com exposa l'AGA *"a tall d'exemple, és molt diferent un servei que hagi d'incorporar la compra d'aigua en alta o un altre que disposi de recursos propis. Fins i tot la mateixa compra d'aigua pot tenir valors (i, per tant, pes en els costos) molt diferents si prové de dessalinització o no. En altres casos, no és el mateix disposar d'aigua captada en superfície o d'aigua provinent de captacions subterrànies, aquí el component d'energia serà molt major, com també ho serà en aquells serveis on el territori tingui una orografia més accidentada. També el fet que el servei inclogui la gestió del clavegueram, o inclogui la depuració, o s'incloguin i repercuteixin les inversions necessàries per a les ampliacions, millores o renovacions de les infraestructures, alterarà l'estructura i pes dels costos."*

PWACS comparteix la valoració realitzada per l'AGA en el seu informe.

## 6 ESTRUCTURA DE COSTOS PER AL SERVEI

L'article 4 del RDEE *"Principi d'eficiència i bona gestió empresarial"* estableix un el seu apartat primer que *"l'establiment d'un règim de revisió prendrà com a referència l'estructura de costos que una empresa eficient i ben gestionada haurà hagut de suportar per a desenvolupar l'activitat corresponent amb el nivell mínim de qualitat exigible per la normativa d'aplicació a les clàusules del contracte."*

Respecte a aquest punt, no ha de perdre's de vista que la prestació **del servei d'abastament d'aigua potable de Canet d'Adri es realitza actualment a través de l'empresa PRODAISA.**



**6.1 METODOLOGIA PER A L'OBTENCIÓ DELS PERCENTATGES DELS ELEMENTS DE L'ESTRUCTURA DE COSTOS**

En el marc dels treballs que PWACS està realitzant per a l'Ajuntament de Canet d'Adri, PRODAISA, com a actual gestora del servei, ha facilitat informació relativa a la seva compatibilitat de costos, proporcionant dades econòmiques suficients per a conèixer l'estructura actual de costos directes d'explotació del servei d'abastament d'aigua potable en el marc del contracte.

Després de l'anàlisi crítica d'aquests costos, a fi de donar compliment al contingut de l'article 4 del RDEE, s'han considerat els requisits administratius, tècnics i econòmics de la futura contractació, definits per l'Ajuntament de Canet d'Adri segons uns objectius de qualitat i garanties en la prestació del servei.

Es parteix del model economicofinancer (elaborat en full de càlcul Excel) que va servir de base per a l'aprovació de l'Estudi de Viabilitat. Per a calcular el percentatge de ponderació de cada element sobre el valor íntegre de l'activitat, s'ha considerat el valor mitjà segons el període concessional (20 anys).

**6.2 ESTRUCTURA DE COSTOS PER AL SERVEI D'ABASTAMENT D'AIGUA POTABLE**

D'aquesta anàlisi es desprèn la següent estructura de costos del servei objecte del futur contracte:





Taula 3. Estructura de costos del servei d'abastament d'aigua de Canet d'Adri

| Concepte                               | Estructura de costos |
|----------------------------------------|----------------------|
| Personal                               | 15,50%               |
| Manteniment i conservació              | 28,08%               |
| Transports                             | 3,10%                |
| Rènting                                | 1,86%                |
| Combustible                            | 0,77%                |
| Manteniment                            | 0,31%                |
| Assegurança                            | 0,15%                |
| Control analític i qualitat de l'aigua | 10,97%               |
| Administratius i varis                 | 3,66%                |
| Lloguer                                | 0,72%                |
| Material oficina                       | 0,15%                |
| Servei facturació i cobrament          | 1,36%                |
| Comunicacions                          | 0,48%                |
| Assegurança                            | 0,94%                |
| Impostos i taxes                       | 4,23%                |
| Energia elèctrica                      | 8,02%                |
| Reactius                               | 0,14%                |
| Despeses Generals                      | 4,80%                |
| Amortitzacions                         | 13,63%               |
| Benefici industrial                    | 7,87%                |
| TOTAL                                  | 100,00%              |

Cal assenyalar que únicament es podran incloure en el règim aquelles variacions de costos que no estiguin sotmeses al control de l'operador econòmic. Així mateix, s'estableixen en l'Article 4 i 7 del RD 55/2017 les següents conclusions:

- Només s'inclouran **costos que no estiguin sotmesos al control de l'operador econòmic**. S'entendrà que les variacions de costos estan sotmesos al control de l'operador quan poguessin ser eludides mitjançant pràctiques tals com el canvi del subministrador.
- No s'inclouran les **variacions dels costos financers, les amortitzacions, les despeses generals o d'estructura ni el benefici industrial**.
- Només s'inclouran **costos de l'activitat indispensables per a la seva realització i que siguin significatius**. S'entendrà que un cost és indispensable quan no sigui possible la correcta realització de l'activitat i el ple compliment de les obligacions normatives o contractuals exigibles, sense incórrer en aquest cost. S'entendrà que un cost és significatiu quan representi, almenys, l'1 % del valor íntegre de l'activitat.

AJUNTAMENT DE CANET D'ADRI  
Original Comprovi l'autenticitat del document a <https://canetdadi.emunicipis.ddgi.cat/OAC/ValidarDoc.jsp> - Utilitzi el 'Codi Segur de Verificació' que apareix a la capçalera.

Pàgina 15



|                                                                                                                                                                                                         |                                         |                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|
| DOCUMENT<br>INF                                                                                                                                                                                         | ÒRGAN<br>SERVEIS DE SUPORT A SECRETARIA | EXPEDIENT<br>X2025000475             |
| Codi Segur de Verificació:<br>6be2c66d-c22e-4ffc-aa32-68ff2cd8743f<br>Origen: Ciutadà<br>Identificador document: ES_L01170405_2025_33316194<br>Data d'impressió: 18/11/2025 12:14:05<br>Pàgina 17 de 26 |                                         | SIGNATURES<br>Cap signatura aplicada |



### Cost de la mà d'obra

Per al cost de la mà d'obra s'utilitzarà la variació pactada per al salari base en el Conveni Col·lectiu Estatal de les indústries de captació, elevació, conducció, tractament, distribució, sanejament i depuració d'aigües potables i residuals en vigor, o un altre pacte d'aplicació, sempre que aquest no sigui superior a l'increment experimentat per la retribució del personal al servei del sector públic, conforme a les Lleis de Pressupostos Generals de l'Estat i, en aquest cas, s'aplicarà aquest últim.

### Cost de manteniment i conservació

Per al cost de manteniment i conservació es realitzarà la mitjana aritmètica de les variacions experimentades pels següents índexs de preus CNAE-2009, publicats per l'INE:

- CNAE-2009 336. Fabricació d'elements de formigó, ciment i guix.
- CNAE-2009 2221. Fabricació de plaques, fulles, tubs i perfils de plàstic.
- CNAE-2009 2814. Fabricació d'una altra aixeteria i vàlvules.
- CNAE-2009 331. Reparació de productes metàl·lics, maquinària i equip.

### Cost de control analític

Per al cost de control analític s'utilitzarà la variació anual de l'índex de "Serveis tècnics d'arquitectura i enginyeria, assajos i anàlisis tècnics" en referència a la CNAE, publicat per l'INE.

### Cost d'energia elèctrica

Per al cost d'energia elèctrica s'utilitzarà la variació anual de l'índex de la "Producció, transport i distribució d'energia elèctrica" (IPRI, secció D, divisió 351) publicat per l'INE.

## **8 PROPOSTA DE FÓRMULA DE REVISIÓ PERIÒDICA I PREDETERMINADA DELS PREUS**

En funció de tot el contingut en apartats anteriors, la revisió periòdica i predeterminada de les tarifes del contracte del servei d'abastament d'aigua potable del municipi de Canet d'Adri es realitzarà a partir del segon any de concessió, sobre la base de la següent fórmula polinòmica:

$$K_t = a \times P_{t/0} + b \times M_{t/0} + c \times A_{t/0} + d \times EE_{t/0} + f$$

En la qual:



### SUBÍNDEX “t” i “0”

En la fórmula es representen amb el subíndex “t” els valors dels preus individuals o índexs específics de preus en el període actual d’execució del contracte, i es representen amb el subíndex “0” els valors en el període base o de referència, que és la data de formalització del contracte.

L’estructura de ponderacions és fixa i està datada en el període base o de referència, conforme a l’estructura de costos aprovada i inclosa en el plec.

El resultat d’aplicar les ponderacions i índexs previstos proporcionarà en cada data, respecte a la data de formalització del contracte, un coeficient  $K_t$  que s’aplicarà a les tarifes inicials.

### PERSONAL ( $P_{t/0}$ )

a: Coeficient de ponderació dels **costos de personal**, en **tant per un**, el valor del coeficient “a” serà de **0,155** segons els càlculs anteriors.

El cost de personal serà referenciat per un índex que determinarà la variació salarial pactada segons el Conveni col·lectiu estatal del cicle integral de l’aigua. L’increment repercutible no podrà ser superior a l’experimentat per les retribucions del personal funcionari, que es fixen anualment en la Llei de Pressupostos Generals de l’Estat (LPGE). La variació salarial pactada per Conveni o en la LPGE és habitual expressar-la en tant per cent. Per aplicar la fórmula de revisió de preus les taxes de variació (expressades en termes percentuals) hauran d’expressar-se en tant per un, obtenint així els factors de variació unitària de cada període  $(1+TP_t)$ .

El valor de l’índex  $P_{t/0}$  es podrà calcular encadenant els corresponents índexs:

$$P_{t/0} = P_{t/t-1} \cdot P_{t/t-2} \cdot \dots \cdot P_{1/0} = (1 + TP_{t/t-1}) \cdot (1 + TP_{t/t-2}) \cdot \dots \cdot (1 + TP_{1/0})$$

“TP” fa referència a la Taxa de variació salarial pactada corresponent a un període, expressada en tant per un.

### MANTENIMENT I CONSERVACIÓ ( $M_{t/0}$ )

b: Coeficient de ponderació dels **costos de manteniment i conservació**, en **tant per un**, el valor del coeficient “b” serà de **0,281** segons els càlculs anteriors.

El cost de conservació i manteniment serà referenciat per un índex que determinarà la variació de la mitjana aritmètica dels següents índexs de preus industrials publicats per l’Institut Nacional d’Estadística (INE).



- $I_c$ : CNAE 2009 236. Fabricació d'elements de formigó, ciment i guix.
- $I_{tub}$ : CNAE 2009 2221. Fabricació de plaques, fulles, tubs i perfils de plàstic.
- $I_{vyg}$ : CNAE 2009 2814. Fabricació d'una altra aixeteria i vàlvules.
- $I_{mn}$ : CNAE 2009 331. Reparació de productes metàl·lics, maquinària i equip.

$$M_{t/0} = \frac{\sum_{i=1}^n \frac{I_{it}}{I_{i0}}}{N} = \frac{\frac{I_{tub\ t}}{I_{tub\ 0}} + \frac{I_{c\ t}}{I_{c\ 0}} + \frac{I_{vyg\ t}}{I_{vyg\ 0}} + \frac{I_{mn\ t}}{I_{mn\ 0}}}{4}$$

#### CONTROL ANALÍTIC ( $A_{t/0}$ )

**c**: Coeficient de ponderació dels **costos de control analític**, en **tant per un**, el **valor del coeficient "c" serà de 0,110** segons els càlculs anteriors.

El cost de control analític serà referenciat per l'índex de preus per sectors, de la divisió "71. Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería; ensayos y análisis técnicos"  $I_a$  publicat per l'INE.

$$A_{t/0} = \frac{I_{a\ t}}{I_{a\ 0}}$$

#### ENERGIA ELÈCTRICA ( $E_{t/0}$ )

**d**: Coeficient de ponderació dels **costos d'energia elèctrica**, en **tant per un**, el **valor del coeficient "e" serà de 0,080** segons els càlculs anteriors.

El cost d'energia elèctrica serà referenciat per l'índex de preus industrials de l'activitat "351. Producció, transport i distribució d'energia elèctrica"  $I_{ene}$ , publicat per l'Institut Nacional d'Estadística (INE).

$$E_{t/0} = \frac{I_{ene\ t}}{I_{ene\ 0}}$$

#### COSTOS NO REVISABLES

**f**: Coeficient de ponderació del conjunt de **costos no revisables**, en **tant per un**. S'inclouen els costos financers, amortitzacions, despeses generals, benefici industrial i aquelles partides de costos no significatives o no revisables per no complir els requisits exigibles pel RD 55/2017.

Haurà de complir-se:

$$1 - a - b - c - d - e - f - g - h = 0$$

**El valor del coeficient NR serà de 0,374** segons els càlculs anteriors.



D'acord amb l'anterior, la fórmula de revisió per a obtenir el coeficient  $K_t$  serà la següent:

$$K_t = 0,155 \times P_{t/0} + 0,281 \times M_{t/0} + 0,110 \times A_{t/0} + 0,080 \times EE_{t/0} + 0,374$$

9 CONCLUSIONS

Per a l'elaboració de la proposta d'estructura de costos del nou contracte de concessió per a la gestió del servei d'abastament d'aigua potable de Canet d'Adri s'ha complert amb el procediment establert en el RDEE. S'ha elaborat sota criteris tècnics i des de la proximitat a la realitat del servei, havent estat analitzades les estructures de costos presentades per quatre dels vuit operadors econòmics als quals se'ls ha sol·licitat, tal com es reflecteix en els capítols anteriors.

Per tot això, considerem que l'estructura que es proposa és l'adequada per a l'establiment del règim de revisió periòdica i predeterminada de preus, mitjançant una fórmula que vindrà recollida en els Plecs que regiran el futur contracte de concessió. Sobre el procediment, i atès que el VEC del contracte no supera els cinc milions d'euros, **no és necessari recaptar l'informe preceptiu del Comitè de Preus de Contractes de la Junta Consultiva de Contractació Pública de Catalunya i cal seguir el procediment que ja s'ha avançat al capítol 5 d'aquest informe, és a dir sotmetre la proposta d'estructura de costos (que es resumeix a la Taula 4) al tràmit d'informació pública, prèviament a l'aprovació dels plecs.**



ANNEX I – RESPOSTES DE LES EMPRESES OPERADORES A  
L’ESTRUCTURA DE COSTOS DEL SERVEI









Estructura de costos del Servei Municipal d'Aigua Potable de Canet d'Adri (2024)

En resposta al vostre requeriment (Exp. X2025000475) de definir l'estructura de costos del servei municipal, us trametem el pes de les diferents partides en percentatge:

|                               |        |
|-------------------------------|--------|
| Personal                      | 38,69% |
| Despesa elèctrica             | 12,45% |
| Compra d'aigua en alta        |        |
| Conservació instal·lacions    | 9,32%  |
| Treballs de tercers           | 10,64% |
| Taxes i tributs               | 3,55%  |
| Canon ACA                     | 2,38%  |
| Taxa reserva domini hidràulic | 1,17%  |
| Transports                    | 5,90%  |
| Qualitat de l'aigua           | 6,98%  |
| Despeses generals             | 10,23% |
| Despeses estructura           | 2,24%  |

Atentament,

40320192L ENRIC  
PICÓ (C:A17063579)

Firmado digitalmente por  
40320192L ENRIC PICÓ  
(CA17063579)  
Fecha: 2025.10.17 12:03:41 +02'00'

Enric Picó

Cap d'Explotació

Girona, 17 d'octubre de 2025

T 972 202 078 E administracio@prodaisa.com W www.prodaisa.com A c/ Astúries, 9 · 17003 Girona

AJUNTAMENT DE CANET D'ADRI  
Original Comprovi l'autenticitat del document a <https://canetdadi.emunicipis.ddgi.cat/OAC/ValidarDoc.jsp> - Utilitzi el 'Codi Segur de Verificació' que apareix a la capçalera.







Excm. Ajuntament de Canet d'Adri

Begur, 21 d'octubre de 2025

Senyors,

En resposta a la seva carta rebuda en data nou d'octubre de 2025 referent a l'Expedient núm.:X2025000475, en que ens sol·licitàveu el pes o percentatge sobre el total dels costos directes d'explotació dels serveis d'abastament domiciliari d'aigua potable i clavegueram del seu municipi, adjunt li remetem la millor estimació, amb la informació que se'ns ha facilitat, del pesos de les diferents partides dels costos sense considerar el benefici industrial.

|                                   |     |
|-----------------------------------|-----|
| Personal                          | 20% |
| Manteniment i Conservació         | 11% |
| Control de qualitat i analítiques | 9%  |
| Mitjans materials i auxiliars     | 2%  |
| Administratives                   | 10% |
| Impostos i taxes                  | 3%  |
| Energia elèctrica                 | 13% |
| Reactius                          | 1%  |
| Despeses Generals                 | 16% |
| Amortitzacions                    | 7%  |
| Benefici industrial               | 10% |

Ben atentament,

78003199X  
ALBERT RUART  
(R: A08000234)

Firmado digitalmente por  
78003199X ALBERT RUART  
(R: A08000234)  
Fecha: 2025.10.21 14:28:57  
+02'00'

Albert Ruat Boix

Director Agbar Costa Brava

AJUNTAMENT DE CANET D'ADRI  
Original Comprovi l'autenticitat del document a <https://canetdadi.emunicipis.ddgi.cat/OAC/ValidaDoc.jsp> - Utilitzi el 'Codi Segur de Verificació' que apareix a la capçalera.



**Marc Pifarré i Estrada**, amb DNI núm. **38.143.128C**, actuant en representació de **COMPANYIA GENERAL D'AIGÜES DE CATALUNYA, S.A.**, amb domicili al carrer d'Aribau, 112, 3r 1a, 08036, Barcelona, i amb CIF núm. A-60401585, en qualitat de Gerent, amb poders suficients per a la celebració d'aquest acte, en virtut de l'escriptura atorgada, en data 28/02/2024, davant el Notari de València, Sr. Alfonso Maldonado Rubio, amb el número 1577 del seu protocol.

**DECLARA**

Que, com a resposta al seu document en el qual ens sol·liciten "*la estructura de costos com a actuació preparatòria per a l'elaboració dels plecs reguladors del contracte de concessió de serveis per a la gestió del servei municipal d'abastament d'aigua potable del municipi de Canet d'Adri*", ens permetem informar sobre els percentatges de cada servei puntualitzant que són percentatges generals que podem aportar sobre la base de la nostra experiència en serveis potencialment semblants.

Els percentatges sobre el total dels costos del servei d'aigua potable són els següents:

|                                   | %      |
|-----------------------------------|--------|
| Personal                          | 18,00% |
| Manteniment i conservació         | 15,00% |
| Mitjans materials i auxiliars     | 6,00%  |
| Control de qualitat i analítiques | 5,00%  |
| Administratius i altres           | 13,00% |
| Impostos i taxes                  | 3,00%  |
| Energia elèctrica                 | 14,00% |
| Reactius                          | 2,00%  |
| Despeses generals                 | 13,00% |
| Amortitzacions                    | 5,00%  |
| Benefici industrial               | 6,00%  |
|                                   | 100%   |

A Barcelona, a la data de signatura electrònica

Firmado digitalmente por 38143128C MARC PIFARRÉ (R: A60401585) Fecha: 2025.10.22 15:46:04 +02'00'

**EXCELENTÍSSIM AJUNTAMENT DE CANET D'ADRÍ**

AJUNTAMENT DE CANET D'ADRÍ  
Original Comprovi l'autenticitat del document a <https://canetdadi.emunicipis.ddgi.cat/OAC/ValidarDoc.jsp> - Utilitzi el 'Codi Segur de Verificació' que apareix a la capçalera.

## Instància genèrica

Autenticació i signatura fets amb VALLd

**Mecanisme d'autenticació:** Certificat Digital - Representant

Especificacions del certificat usat:

- NIF/NIE/Passaport: A12000022
- Nom i cognoms/Raó social: SOCIEDAD DE FOMENTO AGRICOLA CASTELLONENSE SA

**Persona interessada**

|                          |                                               |
|--------------------------|-----------------------------------------------|
| Nom i cognoms/Raó social | SOCIEDAD DE FOMENTO AGRICOLA CASTELLONENSE SA |
| NIF/NIE/Passaport        | A12000022                                     |

**Persona representant**

|                          |                                              |
|--------------------------|----------------------------------------------|
| Nom i cognoms/Raó social | VICENTE LLUESMA GUILLEN                      |
| NIF/NIE/Passaport        | 20478321H                                    |
| Validació representació  | Mitjançant aportació de document acreditatiu |

**Detall de la sol·licitud**

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Breu descripció     | Operador econòmic Abastament Aigua Potable                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Exposo i sol·licito | Adjuntem estructura de costos concessió de serveis per a la gestió del servei municipal d'abastament d'aigua potable. Personal 30% Manteniment i conservació 22% Mitjans materials i auxiliars 5% Control de qualitat i analítics 3% Administratius i altres: 3% Impostos i Taxes 2% Energia elèctrica 15% Reactius 3% Despeses generals 6% Amortitzacions 5% Benefici industrial 6% Altres costos TOTAL 100% |

**Consulta i/o obtenció de dades i documents**

|                 |                                                                                                                                      |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dret d'oposició | No m'oposo que l'Administració consulti i/o obtingui les dades i documents d'altres ens públics relacionats amb aquesta sol·licitud. |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Dades d'avis de notificacions i comunicacions**

|                    |                           |
|--------------------|---------------------------|
| Adreça electrònica | vicente.lluesma@facsa.com |
| Telèfon mòbil      | 610468995                 |

**Protecció de dades i garantia dels drets digitals**

En compliment del previst a l'article 11 de la Llei orgànica 3/2018, de 5 de desembre, de protecció de dades personals i garantia dels drets digitals, en relació amb l'establert a l'article 13 del Reglament General de Protecció de dades, l'informem que les seves dades són necessàries per a la gestió del tràmit o prestació del servei que esteu realitzant.

Al respecte, s'indica que l'ens Ajuntament de Canet d'Adri és el responsable del tractament d'aquestes dades personals, que conservarà de conformitat amb les disposicions legals i reglamentàries aplicables en cada cas.

Així mateix s'informa de la possibilitat d'exercir els seus drets d'accés, rectificació, supressió, oposició i limitació mitjançant la remissió d'un escrit dirigit al Ajuntament de Canet d'Adri per mitjans electrònics, o en format paper, ja sigui presencialment o per correu postal.

AJUNTAMENT DE CANET D'ADRI

Original Comprovi l'autenticitat del document a <https://canetdadi.emunicipis.ddgi.cat/OAC/ValidarDoc.jsp> - Utilitzi el 'Codi Segur de Verificació' que apareix a la capçalera.



PW Advisory & Capital Services S.L.

CIF: B86834256

(SEU CENTRAL)

Calle de Otero y Delage,17

28035 Madrid (España)

Tel +34 911 92 35 35

[www.pwacs.es/ca](http://www.pwacs.es/ca)

|                                                                                                                       |                                                                                   |                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ALICANTE</b><br><br>Ancha de Castelar 107, Entreplanta.<br>03690 San Vicente del Raspeig<br>(Alicante)             | <b>BARCELONA</b><br><br>Carrer de la Diputació 27, Entresol 1ª<br>08015 Barcelona | <b>BILBAO</b><br><br>Alameda Mazarredo 69, 6ªA.<br>48009 Bilbao (Vizcaya)                                             |
| <b>CÓRDOBA</b><br><br>Paseo de la Victoria, 25<br>14004 Córdoba                                                       | <b>LLEIDA</b><br><br>Rambla Ferran 30, 2.1.<br>25007 Lleida                       | <b>PALENCIA</b><br><br>Avenida Manuel Rivera, 3<br>34002 Palencia                                                     |
| <b>SANTIAGO DE COMPOSTELA</b><br><br>Praza de Camilo Díaz Baliño, nº 1.<br>15704 Santiago de Compostela<br>(A Coruña) |                                                                                   | <b>SEVILLA</b><br><br>Avda. República Argentina, 24. 2ª p.<br>Torre Remedios Business Center Sevilla<br>41011 Sevilla |