DOCUMENT
Projecte : **Projecte Subvencionar Resiliència comunitària per al municipi d'Argelaguer**

IDENTIFICADORES
num Anotació: **1-2017-013518-2**, Data d'entrada: **26/07/2017 13:58:00**, Núm. expedient: **6943**, Codi Classificació: **X020200**, Any expedient: **2017**

ALTRES DADES
Codi per a validació: **NPOPD-T2P1Y-8IPRQ**
Pàgina 1 de 9

SIGNATURES

ESTAT
NO REQUEREIX SIGNATURES

Un projecte de Resiliència Comunitària

Pel municipi d'Argelaguer

Un procés participatiu d'anàlisi i acompanyament cap a la regeneració de comunitats rurals i resilients

Dissenyat específicament per a l'Ajuntament d'Argelaguer

Resilience.Earth SCCL: Investigació, Formació i Asessoria en Resiliència Comunitària i RegeneracióEcològicacarrerdelCarme8,1er·Olot,Girona·17800·Catalunyawww.resilience.earth (weben construcció)info@resilience.earth· +34 655 10 4420

Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 774606 NPOPD-T2P1Y-8IPRQ 5555BC051E4BFB6C00013FE6CB81CB153D519153) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document no requereix signatures. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web: http://www.ddgi.cat/verificador

Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 774606 NPOPD-T2P1Y-8IPRQ 5555BC051E4BFB6C00013FE6CB81CB153D519153) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document no requereix signatures. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web: http://www.ddgi.cat/verificador

Índex de continguts

Introducció **3**

Justificació **3**

1 Fase: Preparació de l'equip del municipi **6**

2 Fase: Procés participatiu d'anàlisi de necessitats i generació de propostes **7**

3 Fases posteriors **6**

4 Cronograma **7**

5 Pressupost **7**

6 La Cooperativa **8**

Introducció

L'Ajuntament d'Argelaguer ha començat a un procés de participació ciutadana al Municipi, buscant que el poble comenci a fer propostes cap a un futur més sostenible i resilient. Per un cantó es va crear la regidoria de participació, esdevenint un dels pocs ajuntaments de la comarca en implementar aquest càrrec, i també es va aprovar un reglament de participació.

Per altra banda, es va crear una Taula per la Sostenibilitat, on diferents persones representants d'algunes de les entitats del municipi es reuneixen mensualment per debatre i proposar solucions als reptes del municipi. La intenció és que, en coordinació amb l'Ajuntament, s'implementin aquestes decisions.

La nostre cooperativa «Resilience.Earth» va participar com a observadora en una de les reunions de la Taula per la Sostenibilitat d'Argelaguer, on finalment vàrem proposar d'ajudar en l'aspecte de la participació ciutadana, ja que sembla que una part de la població està familiaritzada en processos comunitaris, però hi ha un 80% que li costa participar.

Fa uns mesos es va portar a terme una reunió per parlar amb la regidora de Participació Ciutadana per tal de profunditzar en les necessitats del procés. Les conclusions d'aquella reunió on també participaren l'Alcalde i el regidor de Mediambient, ens han portat a escriure aquesta proposta amb la qual busquem especificar més concretament el procés a seguir.

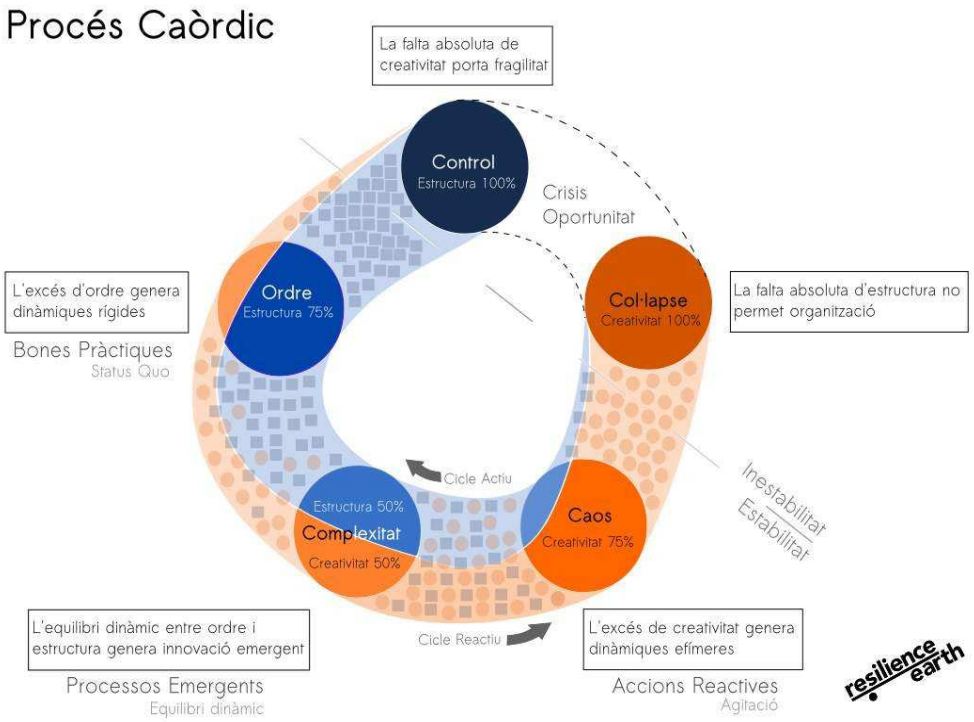
Justificació

Els ecosistemes naturals així com els sistemes socials, es troben en un equilibri dinàmic constant. Aquest equilibri dinàmic es pot enfortir a través de la resiliència, que sintèticament es base en augmentar el nombre de relacions entre els elements del sistema (per exemple, persones, rius, arbres, etc.).

Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 774606 NPOPD-T2P1Y-8IPRQ 5555BC051E4BFB6C0013FE6CB81CB153D519153) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document no requereix signatures. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web: http://www.ddgi.cat/verificador

En el **Procés Caòrdic**, mostrem les diferents fases d'un sistema en funció del seu tipus d'organització interna. Tradicionalment, es defineix que hi han dos tipus d'organitzacions; les formals que es basen en l'estructura, representades en el diagrama amb el color blau, i les informals, basades en la creativitat, representades en el diagrama amb el color taronja.

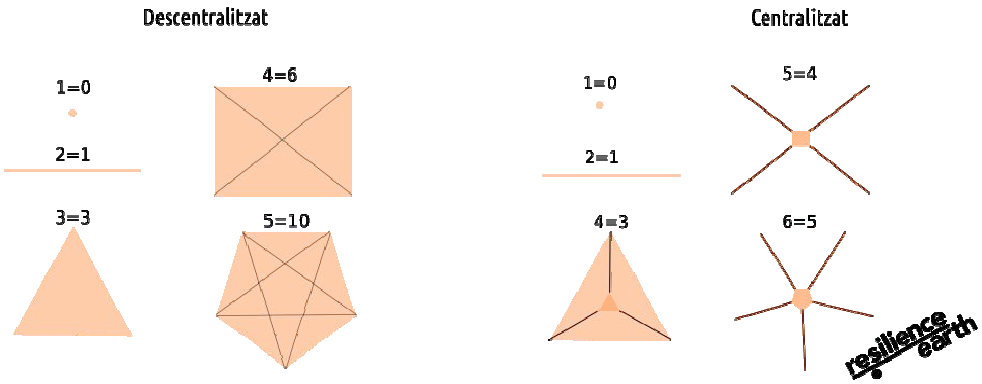
Lesnostrescomunitatsestanformadesperlesduesestructures,peròalllargdel'últimsegles'hadonat molta més força a les estructures formals i això ha deteriorat les informals, portant-les al punt en que la relació entre societat civil i òrgans de govern està totalment fracturada, i les persones de les comunitats no es veuen representades pels polítics i a més no se'n fien. Tenim un profund repte de lideratge en les nostres comunitats.



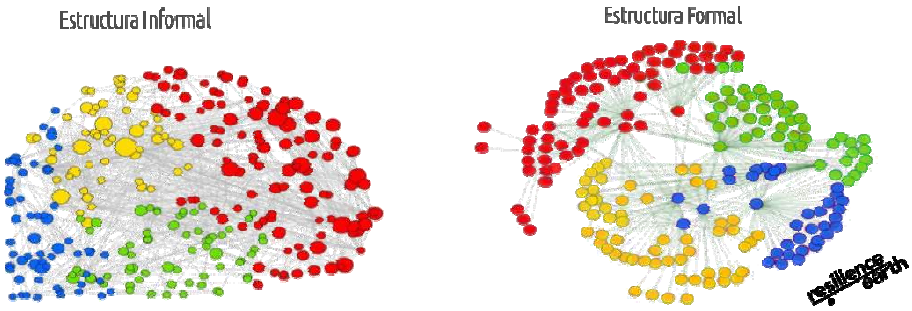
Ens trobem en el cercle de l'Ordre, ja que evidentment tenim un sistema estable, però les estructures són molt rígides i per lo tant no són especialment resilients, ja que cada crisis els pot afectar de manera sistèmica. El procés que plantegem en aquest cas, es per recuperar les xarxes informals per apropar- nos més el cercle de Complexitat, augmentant així la resiliència de la comunitat.

Trobar-nos en el centre de complexitat o augmentar la resiliència comunitària implica incrementar el nombre de relacions entre els elements del nostre sistema, explicat de manera molt simplificada. El primer número de cada diagrama indica el nombre d'*elements* en els sistemes descentralitzats i centralitzats, i el segon número indica el nombre de *relacions* dins del mateix sistema.

Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 774606 NPOPD-T2P1Y-8IPRQ 5555BC051E4BFB6C00013FE6CB81CB153D519153) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document no requereix signatures. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web: http://www.ddgi.cat/verificador



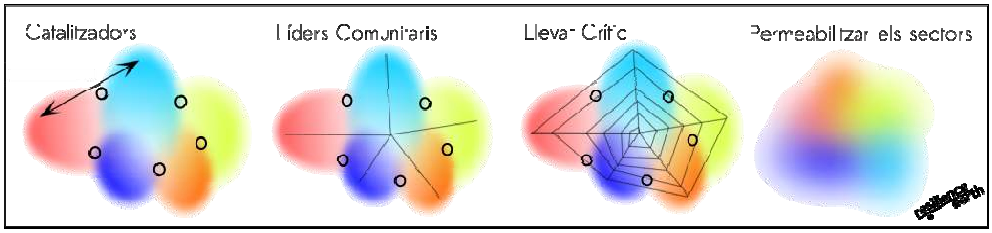
Per il·lustrar aquest concepte podem veure el diagrama més avall on s'aprecia clarament com un sistema formal, que per lo general en les nostres societats és jerarquitzat i centralista, genera menys diversitat de relacions i les que genera són més fràgils ja que depenen d'un node central. Per lo contrari les estructures informals tenen una alta quantitat de relacions, i per tant més resiliència, però senseunaestructuralasevacapacitatorganitzativaésaltamentineficient.



Per lo que l'estructura ideal es troba en el cercle de la Complexitat, on l'estructura i la creativitat es retroalimenten per crear una organització que les inclou. Per tant, estem parlant d'una recuperació de les polítiques municipals per part de la comunitat, i així mateix recuperem el sentit inicial de la Casa de laVila.

Per realitzar aquest procés és important reestructurar una comunitat que ha estat desestructurada al llarg de l'últim segle, tant per institucions molt controladores, com pels processos de centralització de les activitats econòmiques i de consum a través de la globalització. Això a provocat que les comunitats es fracturessin i es dividissin en sectors d'afinitat, les quals s'han tornat més impermeables a la diversitat. Per això, el primer és buscar el que nosaltres anomenem catalitzadors comunitaris, que són les persones que tenen l'habilitat de moure's entre diferents sectors, per ajudar a promoure el diàleg. Alhora cal identificar i connectar amb els líders comunitaris de cada sector, per poder començar a reconstruir l'estructura informal, a través del diàleg i la construcció de ponts basats en les necessitats i els interessos de les persones. D'aquesta manera es poden començar a difuminar les fronteres entre els sectors i permeabilitzar la comunitat, augmentant així la resiliència.

Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 774606 NPOPD-T2P1Y-8IPRQ 5555BC051E4BFB6C00013FE6CB81CB153D519153) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document no requereix signatures. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web: http://www.ddgi.cat/verificador



Aquests són processos lents, però sòlids, a l'igual que la recuperació d'un bosc després d'una rompuda, tarda molt en estabilitzar-se de nou, però un cop fet, pot aguantar qualsevol tipus de temporal, sequera o gelada. De la mateixa manera, un sistema social pot tardar en recuperar la seva estructura, però un cop fet facilita el procés democràtic del municipi de manera sistèmica.

1 Fase: Preparació de l'equip del municipi

Descripció i objectius

La primera fase planteja assegurar que tots els agents implicats en el procés estiguin preparats per desenvolupar les seves tasques. Els objectius específics d'aquesta fase són:

- Definir les fases del procés i el cronograma;
- Identificar líders comunitaris dels diferents sectors socials del municipi;i
- Capacitar als líders comunitaris per recolzar el procés participatiu d'anàlisi de necessitats.

Aquesta és la fase més delicada perquè l'èxit del procés depèn de l'acceptació d'aquesta fase per part de la comunitat. Per tant, proposem que aquesta fase es faci amb cura i respectant els temps de les persones involucrades.

Metodologia

Per a la realització d'aquesta fase, l'equip facilitador de Resilience.Earth farà les següents activitats:

1. Definir i preparar el procés amb l'Ajuntament	• Realitzar una reunió entre les persones responsables.
2. Identificar els líders comunitaris dels diferents sectors de la comunitat	• Identificar les persones que poden desenvolupar aquest rol. • Parlar amb cadascuna d'aquestes persones i convidar-les al procés. • Organitzar una reunió amb els líders comunitaris per explicar-los el procés i començar a crear cohesió de grup.
3. Capacitar als líders comunitaris per recolzar el procés participatiu d'anàlisi de necessitats	• Realitzar algunes sessions de formació per als membres de l'Ajuntament que formin part de l'equip facilitador. • Realitzar algunes sessions de formació per als líders comunitaris. • Informar-los sobre el procés participatiu d'anàlisi de necessitats.

Resultats Esperats

Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 774606 NPOPD-T2P1Y-8IPRQ 5555BC051E4BFB6C00013FE6CB81CB153D519153) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document no requereix signatures. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web: http://www.ddgi.cat/verificador

Els resultats tangibles d'aquesta fase són:

- Un procés clarament definit
- Un grup de persones respectades del poble involucrades amb el procés
- Un equip preparat i format per implementar el procés

2 Fase: Procés participatiu d'anàlisi de necessitats i generació de propostes

Descripció i objectius

La segona fase inclou l'anàlisi de les necessitats de la comunitat i la generació de propostes relacionades amb la vida al poble. Els objectius específics d'aquesta fase són:

- Definir i prioritzar les necessitats de la població del municipi
- Facilitar l'espai on la comunitat pot generar propostes

Aquest procés és especialment interessant ja que té dues cares. Les dues són igual d'importants; la *definició de les prioritats* com a eix central, i la *cohesió social* com a subproducte del procés participatiu.

Metodologia

Per tal de dur a terme aquesta fase, l'equip facilitador realitzarà les següents activitats:

1. Entrevistes als habitants del municipi per identificar necessitats	• Crear els equips que realitzaran les entrevistes al poble. • Definir les preguntes de les entrevistes, per poder conèixer les necessitats i idees de les persones entrevistades, en relació a les necessitats del poble. • Analitzar la informació de les entrevistes.
2. Generar grups d'interès per generar propostes	• A través de l'anàlisi de les entrevistes, crear taules de debat sobre tres o quatre temes concrets • Comunicar a les persones interessades en cada tema l'existència de les taules de debat i proposta. • Facilitar les taules de debat i acompanyar als participants en la generació de propostes clares.
3. Validació dels resultats i valoració de les propostes clares	• Presentar els resultats de l'anàlisi de necessitats i les propostes clares generades durant les taules de debat, a l'Ajuntament, per poder comprovar la validesa de l'anàlisi i la viabilitat econòmica i logística de les propostes clares • Fer un esdeveniment públic on es presentin els resultats de l'anàlisi de necessitats a més a més de les propostes clares i viables, perquè siguin valorades pel públic
4. Redacció de l'informe final	• Recollir les valoracions del públic sobre l'anàlisi de necessitats i les propostes clares.

Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 774606 NPOPD-T2P1Y-8IPRQ 5555BC051E4BFB6C0013FE6CB81CB153D519153) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document no requereix signatures. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web: http://www.ddgi.cat/verificador

- Redactar un informe final que recull els resultats finals del procés participatiu (anàlisi de necessitats i identificació de propostes clares) i que proposa un calendari dels següents passos.

Resultats Esperats

Els resultats tangibles d'aquesta activitat són:

- El guió de l'entrevista
- Equips de treball que realitzin les entrevistes
- Tres o quatre taules de debat, on es generin propostes clares
- Un plenari públic on es presentin els resultats de l'anàlisi de necessitats i on es valoren aquestes propostes
- Un informe final que reculli les valoracions pel públic sobre les propostes

3 Fases posteriors

Resum

Les següents fases es poden definir més endavant, però podrien incloure:

- El disseny participatiu de la/les proposta/es més votada/es pel públic.
- Implementació integral del(s) projecte(s)dissenyat(s)

Disseny participatiu de projectes

Aquesta fase requereix un procés participatiu de disseny del projecte, per part de les persones interessades i apoderades amb el tema. Podria ser realitzat a través de trobades o jornades dedicades al disseny participatiu, facilitades per dissenyadors i experts en els àmbits de les propostes.

Implementació de projectes

En alguns casos, inclús la implementació es pot compartir entre els habitants del municipi, incrementant d'aquesta manera el sentiment de pertinença del projecte, amb totes les implicacions que això pot tenir.

Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 774606 NPOPD-T2P1Y-8IPRQ 5555BC051E4BFB6C0013FE6CB81CB153D519153) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document no requereix signatures. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web: http://www.ddgi.cat/verificador

4 Cronograma

		MES	OCT	NOV	DES	DIES TOTAL
FASE I CONCEPTE						
F1	Definició i preparació del procés participatiu		0,5			0,5
F1	Capacitació dels líders comunitaris		4			4
F2	Reunions de seguiment amb participació i medi ambient		0,5	0,25	0,25	1
F2	Entrevistes als habitants del municipi		10			10
F2	Organització i facilitació de les taules de debat i de proposta			3	1	4
F2	Organització i facilitació de l'esdeveniment públic de valoració				2	2

5 Pressupost

Fase i Concepte	Cost	Dies	Persones	Subtotal
Fase 1: Preparació de l'equip local				**720,00**
Definició i preparació del procés participatiu	160,00	0,5	1	80,00
Capacitació dels líders comunitaris	160,00	2,0	2	640,00
Fase 2: Procés participatiu d'anàlisi de necessitats i generació de propostes				**3090,00**
Reunions de seguiment amb participació i medi ambient	160,00	1,0	1	160,00
Entrevistes als habitants del municipi	160,00	5,0	2	1600,00
Organització i facilitació de les taules de debat i de proposta	160,00	2,0	2	640,00
Organització i facilitació de l'esdeveniment públic de valoració	160,00	1,0	2	320,00
Redacció de l'informe final i calendarització de següents passos	160,00	2,0	1	320,00
Material per a les taules i l'esdeveniment	10,00	5,0		50,00
Total sense IVA				3810,00
IVA (21%)				800,10
TOTAL				4610,10

DOCUMENT
Projecte : **Projecte Subvencionar Resiliència comunitària per al municipi d'Argelaguer**

IDENTIFICADORES
num Anotació: **1-2017-013518-2**, Data d'entrada: **26/07/2017 13:58:00**, Núm. expedient: **6943**, Codi Classificació: **X020200**, Any expedient: **2017**

ALTRES DADES
Codi per a validació: **NPOPD-T2P1Y-8IPRQ**
Pàgina 9 de 9

SIGNATURES

ESTAT
NO REQUEREIX SIGNATURES

6 La Cooperativa

Cooperativa Resilience.Earth

Resiliència és una cooperativa sense ànim de lucre, especialitzada en l'enfortiment de la resiliència comunitària i la sostenibilitat ecològica en regions que enfronten reptes socioeconòmics i ecològics. Els membres de la cooperativa ofereixen serveis de recerca, formació i assessoria a organitzacions comunitàries i institucions públiques i privades, tant en l'àmbit local com internacional, per assegurar que els seus clients tinguin una major capacitat a l'hora d'efectuar una transformació social i ecològica que positiva i estable en el temps.

Assessors

Erika Zárate
Investigadora i consultora, especialitzada en resiliència comunitària i drets humans, doblement llicenciada en Ciències Ambientals i Cooperació Internacional (Toronto University, 2003); magisteri d'Educació Indígena (Queen's University, 2008) i Màster en educació per adults i desenvolupament de capacitats organitzatives (Guelph, 2014). Descendent de la nació Quechua, ha treballat amb comunitats indígenes i amb el moviment pels drets de les dones, tant amb entitats com amb institucions, alhora que ha treballat en més de 10 països amb contractes independents. És membre fundadora de la cooperativa Resilience.Earth, i és vicepresidenta del consell directiu de l'organització internacional de drets humans, Brigades Internacionals de Pau, qui té oficines en més de 20 països. Ha escrit diferents articles sobre no violència i drets humans i ha exercit com a portaveu per a diferents campanyes. També forma part de l'Associació Internacional d'Avaluació de Projectes de Cooperació (IDEA) i de l'Associació Europea d'Avaluació (EEA). Té una àmplia experiència en facilitació, planificació estratègica, democràcia horitzontal, punts palanca i teories del canvi.

Òscar Gussinyer
Ambientòleg especialitzat en disseny regeneratiu i anàlisi sistèmic, llicenciat en Ciències Ambientals (FDU, 1999), postgrau en no-violència (UAB, 2003), màster en Sostenibilitat de la Càtedra UNESCPO (UPC, 2005) i postgrau en Disseny per la Sostenibilitat amb Gaia Education (UOC, 2011). Alhora, acabant el diploma internacional en disseny de Permacultura aplicada. Fundador i membre de vàries cooperatives i xarxes com la cooperativa Mas Franch "centre per la transformació social i ecològica", 33coop "disseny d'ecosistemes humans sostenibles" o la Red Íbera de Permacultura. Ha impartit i dissenyat multitud de cursos sobre sostenibilitat i sistèmica. Actualment està treballant com a dissenyador al Projecte Uniterra Catalunya "una universitat de la terra com a comunitat d'aprenentatge" i a la cooperativa Resilience.Earth de la qual també n'és fundador. Fa més de 12 anys que fa disseny ecosocial integratiu i sistèmic, i té una àmplia experiència en organització social, anàlisi sistèmic, sostenibilitat aplicada i no-violència.

Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 774606 NPOPD-T2P1Y-8IPRQ 5555BC051E4BFB6C0013FE6CB81CB153D519153) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document no requereix signatures. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web: http://www.ddgi.cat/verificador