



MEMÒRIA 2024

NOM DEL PROJECTE

Breu descripció del projecte

(Explicar breument el projecte, amb un sol paràgraf)

Navata senzillament estratègica i participativa és una proposta que ha tingut com a objectiu enfortir el govern i les seves estratègies de resiliència territorial i de govern obert a través de diàlegs generatius entre la població. Un procés que ha apostat per definir un pla estratègic municipal, facilitar espais de diàleg entre la població i l'Ajuntament del poble i articular propostes concretes vinculades amb les actuacions estratègiques identificades al Pla. El projecte ha treballat per impregnar una cultura de participació basada en la proposta, la corresponsabilitat i els vincles i relacions comunitàries i territorials.

Nom del **municipi**: Navata

Procés/projecte

Què s'ha fet?

(Explicar què s'ha fet, amb un sol paràgraf)

L'**objectiu** principal del procés ha estat avançar cap a una proposta de govern més obert, transparent i participatiu a Navata, a través d'una planificació estratègica municipal, diàlegs plurals amb la gent del poble i de pobles propers sobre temàtiques concretes.

I els **objectius específics** en què es vol treballar són:

1. OE1: Evolucionar el programa electoral amb un pla estratègic municipal treballat amb l'equip de govern i amb veïns i veïnes de Navata.
2. OE2: Generar espais de diàleg deliberatius entorn de temàtiques concretes, posant en pràctica processos deliberatius de presa de decisió.
3. OE3: Articular i animar a la gent a apropar-se a una proposta de govern acollidora, senzilla i honesta, i a entomar corresponsabilitat comunitària en el procés d'evolució democràtica.

Per què s'ha fet?

(Explicar per què s'ha fet, amb un sol paràgraf)

A les darreres eleccions municipals, Navata va viure un canvi i com qualsevol canvi, esdevé una oportunitat. Després d'uns quants anys d'un mateix lideratge polític, va entrar a formar part de l'equip de govern un grup de persones amb ganes d'entomar unes formes de lideratge més obertes, participatives i col·laboratives, que apropin al municipi a fer un pas més en el procés d'evolució democràtica. En qualsevol sistema, un canvi de comportament requereix un procés d'aprenentatge. En els canvis culturals dins els municipis rurals, en aquest cas, un canvi de cultural a Navata entorn a com entendre la democràcia, necessita també anar acompanyat d'un procés pedagògic de coaprenentatge i generació d'una cultura participativa.

La present proposta contempla una fase que acompanya a l'equip de govern a evolucionar el seu programa electoral en una Planificació Estratègica Municipal, que permeti a l'equip tenir accions clares i prioritzades en funció de les necessitats del poble, del territori i de la comunitat i fer-ho a través d'un procés de diàleg i cohesió entre tot l'equip. Aquesta és la primera passa necessària per a continuació, obrir la proposta a la comunitat i facilitar que el poble tingui la informació clara, accessible i transparent del que es pretén fer al municipi als propers anys. Una proposta que s'obrirà també a la població perquè hi digui la seva i sobretot, perquè es prioritzin un parell d'accions que es vulguin començar a treballar de forma deliberativa, col·laborativa i comunitària entre els diversos rols implicats / interessats en l'acció concreta.

Qui ha participat en el procés?

(Llistar i explicar quines persones han participat en el procés o projecte: les persones del municipi cridades a participar, nens i nenes, joves, gent gran, entitats d'un àmbit concret, comerciants, etc.)

Han participat del procés participatiu:





- Elaboració del Pla Estratègic. Equip de govern, l'oposició i veïnes i veïns altament corresponsables i amb interès de conèixer i cocrear les estratègies de futur del poble.
- Trobades deliberatives per nuclis. Hi han participat més de 60 veïns i veïnes dels diversos nuclis de Navata, de diversos perfils, associacions, comerços i edats.
- Trobada de coordinació d'una actuació concreta vinculada amb la transició energètica al poble. Amb la participació de més de 100 persones, de Navata i dels municipis propers.

Amb quins recursos humans i materials s'ha portat a terme el procés?

(Llistar i explicar els recursos humans i materials que han ajudat a fer el procés o projecte)

El projecte és impulsat i liderat per a la regidora de participació Aina Carbonell, amb la resta de persones de l'equip de govern. S'ha comptat amb l'acompanyament d'una cooperativa externa amb més de 7 anys d'experiència en l'acompanyament de processos participatius a les ruralitats, Resilience.Earth.

Com a recursos materials, l'ajuntament ha posat a disposició els següents espais: Sala d'actes per les assemblees o trobades veïnals de gran format; L'Era de l'Obra i carrers adjacents, per les activitats al carrer i la Sala Xaloc i Llevant per les trobades d'equips o reunions de fins a 20 persones. Les reunions de coordinació s'han dut a terme a l'Ajuntament.

Pel que fa a recursos materials, s'ha posat a disposició el portàtil de l'ajuntament, recursos audiovisuals (projector, altaveus, micròfons...); la impressió i l'enviament del material necessari per la difusió i publicitat de les accions.

S'han inclòs activitats dutes a terme al butlletí municipal i s'ha fet difusió a través de les xarxes socials.

Metodologia: com i quan

Quines han estat les fases del procés?

(Llistar i explicar breument les diferents fases del procés: 1. Informació, 2. Deliberació (propostes i debat) 3. Retorn i 4. Avaluació)

Fase 1: Coordinació, Comunicació i Avaluació del projecte [ABRIL-FEBRER]

- Reunions bimensuals de coordinació del projecte i seguiment a l'evolució del canvi de paradigma cap a un model de govern obert i col·laboratiu, entre la consultora i l'equip de govern.
- Informació a la població de les properes passes del procés participatiu.
- Reunions de seguiment i avaluació continuada del procés.
- Avaluació final del procés i arrelament de properes passes.

Fase 2: Coproducció del Pla Estratègic Municipal [ABRIL-GENER]

- Coproducció amb l'equip de govern i veïnes interessades i agents clau, un pla estratègic municipal que faciliti la tasca estratègica de les regidories.
- Formació sobre govern obert, lideratge estratègic i sociocràcia 3.0 a l'equip de govern i veïnes interessades.

Fase 3: Diàlegs deliberatius amb la població [JUNY / SETEMBRE]

- Indagar amb reptes d'arrel en què es troben veïns i veïnes del municipi.
- Instaurar aquests espais com a continus i permanents, potenciant un canvi de cultura al poble.

Fase 4: Diàlegs comunitaris per la generació de propostes regeneratives [ABRIL/SETEMBRE]

- Treball i articulació entorn d'un repte concret, la transició energètica a Navata i als pobles propers.
- Pràctica del treball des de la proposta, la corresponsabilitat i l'articulació territorial entre pobles veïns.

Quins mecanismes i eines participatives s'han fet servir?

(Llistar i explicar breument els tallers, dinàmiques, suport d'eines TIC, etc, que s'han fet servir en el procés)

A la fase 1 i 2 s'han utilitzat mecanismes i eines dedicades al pensament sistèmic i estratègic dels sistemes vius, en aquest cas en com fer l'equip de govern un sistema més resiliència i format per realment liderar aquesta nova cultura de la participació a Navata en un context VICA (Volàtil,





Incert, Complex i Ambigu) com el context de polícrisis global o altrament dit, el context de la gran reconciliació.

En el cas de la fase 3 i 4, fases amb una mirada comunitària, s'han utilitzat eines de facilitació de grups, la facilitació sistèmica i l'educació popular per garantir que la diversitat de veus són expressades, però també que els lideratges i les corresponsabilitats s'entomen de forma assertiva i propositiva.

De forma transversal i pedagògica, el procés s'ha fet amb cura i s'ha entomat els reptes del boca-orella i la comunicació municipal com a elements importants.

Es faran servir dos o més mecanismes i/o eines diferents?

(Explicar breument els dos o més mecanismes que es preveuen fer servir en el procés)

Durant el procés s'ha emprat una metodologia inspirada amb el desenvolupament regeneratiu en el qual es treballarà amb agents clau i persones interessades entorn a com abordar temàtiques complexes des d'una mirada àmplia, propositiva i generativa, que faciliti l'evolució del municipi cap a una cultura més regenerativa.

Hi havia la previsió de crear un dispositiu artístic per valorar el procés participatiu però el mateix camí evolutiu no ha permès fer-ho enguany, tot i que s'espera poder-ho fer en processos participatius de futur.

Quin ha estat el **calendari o cronograma** del procés?

Fases i Concepte	FEB	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OCT
Fase 1: Coordinació, comunicació i avaluació del projecte									
Acció 1.1. Reunions de coordinació i seguiment del projecte.									
Acció 1.2. Comunicació estratègica i informativa del procés participatiu.									
Acció 1.3. Reunió d'avaluació final del projecte.									
Fase 2: Coproducció del Pla Estratègic Municipal (PEM)									
Acció 2.1. Disseny i facilitació de la sessió estratègica i participativa									
Acció 2.2. Redacció d'un Pla Estratègic Municipal (PEM) en base als resultats de la sessió.									
Fase 3: Validació del Pla Estratègic Municipal amb la població									
Acció 3.1. Socialització del PEM amb la població amb un dispositiu artístic.									
Acció 3.2. Recopilació de les retroalimentacions de la població i evolució del PEM.									
Fase 4: Diàlegs comunitaris i generació de propostes regeneratives									
Acció 4.1 Facilitació d'espais de diàleg generatius comunitaris									

⚠ No empleueu aquest apartat si no hi ha accions innovadores o d'alineament a objectius de desenvolupament sostenible (ODS)

Originalitat o innovació en el procés participatiu (fórmules innovadores d'implicació de la ciutadania)

Quines accions innovadores s'han implementat? I Per què són innovadores?

La innovació del projecte recau en el procés d'elaboració d'un Pla Estratègic Municipal d'un equip de govern rural que vagi acompanyat d'una evolució de la cultura del municipi.

Sovint, els municipis rurals no tenen les eines i els recursos necessaris per fer planificacions estratègiques que els permetin decidir sobre les seves competències amb una mirada estratègica, sobirana i resilient, i acaben reaccionant a les necessitats de la població i del context extern. Un espai on parar i alinear estratègies de futur, pot esdevenir clau en el procés d'obertura democràtica d'un municipi. Proposant estratègies de futur i accions concretes, amb el conjunt de la població. Un procés que ha augmentat el seu impacte en el moment en què ha compartit aquesta cultura amb els municipis propers, treballant de manera transrural i en perspectiva bioregional per donar resposta a un dels reptes més complexos que afronta el territori: la transició i sobirania energètica.





Com s'ha alineat el projecte amb els ODS 5,10,16 o 17?

(*No omplir si no s'alineen els ODS)

- **ODS 5.** Nodrir i cultivar els lideratges femenins emergents del territori. Assegurant la diversitat de lideratges i l'equitat en aquests. El projecte s'ha dissenyat i implementat en clau interseccional.
- **ODS 10.** L'equitat territorial és un dels reptes principals de Catalunya i de l'Estat. Enfortir un municipi rural, des d'un procés comunitari generador de resiliència n'és clau per donar la volta a les dinàmiques territorials actuals, generadores de processos de despoblament, entre altres.
- **ODS 16.** El present projecte té com a objectiu principal enfortir el govern local de Navata, treballant en les seves capabilitats de liderar de forma estratègica, oberta i transparent el municipi.
- **ODS 17.** Una de les propostes que contempla el projecte en la seva fase 4, és la generació de diàlegs comunitaris generatius per donar resposta a reptes complexos. En aquest punt, es treballarà de forma local amb la diversitat d'agents present, però també es convidaran a aquells agents bioregionals necessaris per poder abordar el repte de la sobirania i la transició energètica.

Pla de comunicació vinculat al procés participatiu

Quines són les accions comunicatives que s'han portat a terme?

(Llistar les accions de comunicació que s'han fet durant el procés o projecte)

La comunicació que s'ha realitzat ha estat:

Acció 1. Convit a formar part de les trobades deliberatives comunitàries amb una publicació al butlletí de Navata i a les xarxes socials de l'ajuntament (Instagram) i del grup de whatsapp del poble.

Acció 2. Difusió sobre l'espai d'articulació comunitària sobre sobirania i transició energètica a través del butlletí municipal i de les xarxes socials de l'ajuntament (Instagram) i del grup de whatsapp del poble.

Acció 3. Actuacions de boca-orella i comunicació amb agents estratègics per convidar-los a formar part de l'elaboració del Pla Estratègic Municipal.

A dia de la justificació de la convocatòria queda pendent una acció de retorn amb la publicació del PEM a la pàgina web del municipi i la conitnuïtat d'aquestes activitats pel 2025.

Quin ha estat el calendari de les accions comunicatives?

(Llistar les accions o inserir taula, Excel o imatge del calendari de les accions comunicatives)

Acció 1. MAIG-JUNY-JULIOL

Acció 2. MAIG-JUNY

Acció 3. MARÇ – FEBRER

Queda pendent pel MARÇ 2025 la publicació del PEM a la pàgina web de l'ajuntament.

Disseny del seguiment, retorn i avaluació

Com s'ha fet el seguiment del procés?

(Explicar com s'ha fet el seguiment del procés o projecte)

El seguiment del present projecte es farà a través de reunions bimensuals amb l'equip de govern i la cooperativa contractada per acompanyar aquest projecte. Els objectius i funcions d'aquestes trobades s'han especificat en punts anteriors del mateix projecte, esdevenen clau per assegurar l'adaptabilitat als reptes emergents i l'evolució de la proposta.

Amb quins indicadors s'ha avaluat?

(Llistar i explicar breument els indicadors de seguiment i avaluació del procés o projecte)

- **Indicadors quantitatius**

(*No omplir si no hi ha indicadors quantitatius)

- F1. 5 reunions de coordinació i assessorament realitzades entre equip de govern i consultora.
- F1. 3 publicacions a les xarxes socials i 3 interaccions al whatsapp del poble.





- F1. Nombre de visualitzacions a les xarxes socials i likes de les informacions amb més de 70 likes.
- F2. 20 persones de l'equip de govern i veïnes estratègiques participen a la sessió participativa.
- F2. Un PEM finalitzat.
- F3. Més de 60 persones participen dels diàlegs deliberatius als nuclis.
- F4. Més de 100 persones participen de la trobada territorial i comunitària per donar resposta a un gran repte: la transició i sobirania energètica.

- **Indicadors qualitius**

(*No omplir si no hi ha indicadors qualitius)

- Un equip de govern amb un lideratge més clar sobre com impulsar un govern obert, col·laboratiu i transparent.
- Una població amb ganes de participar dels processos participatius que s'obrin al poble.
- Un aprenentatge més fet, en el camí de generació d'una cultura de la participació al poble, des de la proposta i la corresponsabilitat.

Quines accions de retorn del procés a la ciutadania s'han efectuat?

(Llistar i explicar breument les accions de retorn del procés o projecte)

- Publicacions als butlletins mensuals de Navata sobre l'avenç dels resultats de la trobada de transició i sobirania energètica, així com publicacions sobre les trobades deliberatives.
- Queda pendent organitzar una jornada de retorn presentant el PEM municipal, per continuar treballant les estratègies de cara al 2025 i publicar-ho al web municipal. Aquesta actuació hi ha previsió de fer-la durant el març 2025.

Enllaç a un vídeo publicat a la plataforma YouTube que acrediti que s'han dut a terme les diferents fases del procés del projecte subvencionat

⚠ **No s'accepten** altres formats de vídeo (Vimeo, Canva, Drive, MP4...)

https://www.youtube.com/watch?v=vOhsoNyIk5A&ab_channel=ResilienceEarth

Cost del projecte/procés

Quant ha costat el projecte / procés?

El projecte ha costat 7.217,65 euros, que és el cost de l'acompanyament de Resilience. Les activitats programades tant de treball intern com de participació ciutadana s'han fet sense cost.

