



NOM DEL PROJECTE: A Massanes ens Trobem!

Breu descripció del projecte

Noves formes de relació més horitzontals, basades en la confiança i la col·laboració com a model de reconciliació a Massanes. El projecte és la tercera fase d'un procés participatiu iniciat l'any 2020 i que posa en marxa el procés de consolidació d'una estructura de participació ciutadana definida conjuntament entre el cos tècnic, polític i societat civil, que gestioni, des d'una mirada públic-comunitària el Local Social 01 d'Octubre, impulsant processos de colideratge i facilitant les eines necessàries.

El procés promou la salut comunitària a través de la formació, la inclusivitat i potenciant el sentiment de pertinença i identitat per facilitar que les mateixes persones que viuen al municipi liderin el procés.

Nombre d'habitants del municipi: 803 (01/01/2021)

Procés/projecte

Què volem fer (objectiu)?

L'objectiu principal del projecte és el d'acompanyar la creació i consolidació d'una estructura de participació ciutadana, amb la finalitat de vetllar per l'ús i gestió del Local Social 01 d'Octubre de Massanes, així com l'aplicació del seu Pla Estratègic, creat de forma participativa amb diversos agents del municipi.

Dins d'aquest propòsit principal, hi trobem els següents objectius específics:

1. Posar en marxa el **Pla Estratègic** i de l'estructura de **gestió públic-comunitària del Local Social**
2. Iniciar un procés de colideratge **entre la població de Massanes i el seu cos polític i tècnic**, buscant solucions conjuntes als reptes i necessitats recollides en el Pla Estratègic del Local Social
3. Oferir **espais de formació** en participació, comunicació no violenta, governança descentralitzada i lideratge.
4. Afavorir la salut comunitària del municipi, generant ponts i **col·laboracions entre la diversitat d'agents, nodrint així, la seva resiliència.**

Annex a la sol·licitud

*Subvenció per al foment de les polítiques de participació ciutadana **A Massanes ens trobem!***

La present proposta ens acosta a millorar la salut integral del poble de Massanes a través de noves formes de relació més horitzontals, basades en la confiança i la col·laboració entre les persones que formen part del municipi. En aquest cas, en la persecució de l'objectiu i estratègies consensuades en el Pla Estratègic del Local Social que inclouen les diverses parts del municipi, potenciant la inclusivitat i el sentiment d'identitat per tal de facilitar eines perquè els mateixos habitants de Massanes liderin el seu procés.

Per què ho volem fer (justificació)?

L'ajuntament de Massanes va identificar la necessitat de reparar el teixit social i comunitari del municipi, posant al servei de la població el Local Social 01 d'Octubre. Aquí va néixer la proposta d'iniciar un procés participatiu acompanyat per l'ajuntament, les tècniques del municipi, acció social i una cooperativa subcontractada, amb l'objectiu d'augmentar la resiliència i la salut comunitària.

Els resultats de l'anterior procés van ser l'objectiu esmentat i les següents línies estratègiques:

1. Reconèixer i celebrar més la diversitat
2. Fer del Local Social un lloc de trobada on compartir i dinamitzar el poble
3. Fer la partida
4. Establir un vincle territorial en la comunitat

Per tirar-ho endavant, es va creure necessari crear una estructura capaç d'aglutinar els següents recursos humans per fer-ho possible: tècnics, polítics, associatius i persones a títol individual.

Ens trobem davant d'un moment de transició on els municipis rurals com Massanes poden avançar cap a pràctiques innovadores de gestió públic-comunitària dels seus espais municipals per donar lloc i espai a noves formes de resiliència comunitària. Així, donem resposta als Reptes Rurals de l'Agenda Rural de Catalunya, com són el de Persones i Benestar (1), Innovació i Dinamització Social i Econòmica (7) i Governança (8), a través de la sanació i construcció de relacions alternatives i més saludables, basades en la confiança i el diàleg profund, la revalorització i dinamització de l'espai cultural i la col·laboració entre la diversitat d'agents que conformen municipi.

Des de la Taula de Benestar i Comunitat del Consell Comarcal donaran seguiment a aquesta proposta a partir de l'any vinent, 2023.

Qui participarà al procés?

El projecte va dirigit a la població de Massanes en general i concretament als seus nuclis: Tià Camps, Sant Roc, Riu Clar, Coll Formic i la Vila Vella. El procés també inclourà el cos tècnic vinculat a l'ajuntament i que participa a Taula BiC (Benestar i Comunitat) del Consell Comarcal i el cos polític de l'Ajuntament de Massanes.

Amb quins recursos humans i materials es portarà a terme el projecte?

Annex a la sol·licitud

*Subvenció per al foment de les polítiques de participació ciutadana **A Massanes ens trobem!***
El projecte serà liderat per la regidora de participació i assessorada per una cooperativa sense ànim de lucre subcontractada per fer aquest procés. Com a recursos humans, el projecte contempla el suport del cos tècnic de Massanes, de la CSA (Comissió de Seguiment i Avaluació), formada per deu persones del municipi, i del coordinador de la taula BiC, que s'ha compromès a donar seguiment al projecte com a part de la seva tasca a partir del 2023, un cop finalitzada la present proposta.

Pel que fa als recursos materials, l'ajuntament de Massanes hi destinarà el Local Social 01 d'Octubre.

Metodologia: com i quan

Quines són les fases del procés planificades?

Fase 1: Coordinació, Seguiment i Avaluació

Aquesta fase inicia amb la realització de sessions de coordinació amb l'ajuntament i el cos tècnic i social de Massanes. A més, té com a objectiu la preparació i facilitació de les primeres reunions amb el Cercle de Coordinació de l'Òrgan Participatiu, que inclourà la preparació i facilitació de la reunió de consolidació de l'òrgan i de la primera i segona reunió de coordinació.

Fase 2: Consolidació de l'òrgan participatiu

La segona fase contempla la consolidació de l'òrgan participatiu. En primer lloc, s'obriran 4 espais deliberatius al poble, oberts a totes les persones. Cada espai correspon a les 4 estratègies mencionades anteriorment. Un cop fetes algunes trobades i cada cercle tingui les seves pròpies propostes, es proposarà crear un Cercle de Coordinació. Per fer-ho, s'emprarà l'eina de les eleccions sense candidatura que permeti trobar els referents de cada grup per l'òrgan de coordinació del Local Social. Finalment, es farà l'acompanyament i dinamització de les primeres reunions del Cercle de Coordinació.

Fase 3: Formació

Aquesta tercera fase gira al voltant de la formació dirigida a tots els agents que formen part del procés (cos tècnic, polític i societat civil). Es farà a través de la participació i facilitació de dues jornades formatives sobre governança descentralitzada i lideratge dirigides a les persones participants i a la població en general, la preparació i facilitació d'una jornada sobre governança descentralitzada al cos polític de Massanes i finalment, la preparació i facilitació de dues jornades formatives i cocreatives pel cos tècnic de Massanes, sobre governança i sociocràcia.

Fase 4: Comunicació Transformativa

Aquesta fase final del procés és molt important, ja que en l'actualitat els canals i mitjans de comunicació, igual que el teixit social i comunitari es troben molt fragmentats. Per aquest motiu, es proposa que sigui una campanya de comunicació amb unes accions comunicatives concretes i estratègiques. Es planteja la ideació i creació d'una campanya de comunicació per la promoció de les eleccions sense candidatura. També es formula la ideació i creació d'una imatge gràfica del Local Social, escollida de forma participativa amb agents clau, perquè sigui

Annex a la sol·licitud

Subvenció per al foment de les polítiques de participació ciutadana **A Massanes ens trobem!** fàcilment identificable i es converteixi en un símbol d'identitat. Finalment, es facilitarà l'acompanyament en la consolidació i formalització de canals locals de l'òrgan de participació.

Quins mecanismes i eines participatives farem servir?

(tallers, dinàmiques, suport d'eines TIC en el procés, etc.)

La metodologia que s'emprarà durant tot el procés serà altament participativa. Destaquem la facilitació de grups, acompanyada de dinàmiques participatives que involucrin la connexió cosment-visual amb el suport d'eines gràfiques. Aquesta metodologia serà usada en les reunions entre els diferents agents (polítics, tècnic i societat civil) i en qualsevol altre moment que el procés ho requereixi.

Paral·lelament, es realitzaran formacions participatives sobre models de governança que seran guiades per mètodes educatius i de pedagogia amb arrels populars, com el teatre o l'expressió física.

Al llarg del projecte es consolidaran espais deliberatius sincers i inclusius que serveixin per executar la presa de decisions i una efectiva coordinació del procés.

Alhora, el procés contempla l'organització i facilitació d'unes eleccions sense candidatura, on qualsevol membre de l'òrgan coordinador pot ser escollit per la resta de persones involucrades sense que s'hagin de postular.

Finalment, es donarà suport de forma telemàtica a través de la creació d'un canal intern digital per facilitar la comunicació amb la nova estructura formada, i entre l'ajuntament i la ciutadania (Whatsapp, etc.).

Es faran servir dos o més mecanismes i/o eines diferents?

Sí, per una banda, es potenciaran els espais físics, a través de formacions i espais deliberatius, però també es potenciaran espais i canals de participació virtuals.

Quin és el calendari o cronograma del procés?

Fase i Concepte	F	M	A	M	J	J	#hrs
Fase 1: Coordinació, Seguiment i Avaluació							14
Realització de reunions amb el grup de coordinació tècnica i política	2		2		2	2	8
Preparació i facilitació de les reunions amb la CSA		3		3			6
Fase 2: Consolidació de l'òrgan de participació							15
Dinamització de les primeres reunions dels Cercles Axials		12	12	12	3	3	42
Preparació i dinamització de les eleccions sense candidatura				10			10
Celebració de les eleccions sense candidatura				5			5
Fase 3: Formació							42
Preparació i facilitació de formacions a la població				8		8	16
Preparació i facilitació d'una jornada de formació al cos polític			12				12
Preparació i facilitació d'una jornada de formació al cos tècnic		8			6		14
Fase 4: Comunicació per la transformació							22
Ideació i creació d'una campanya de comunicació per les eleccions	8						8
Ideació i creació d'una imatge gràfica		8					8
Acompanyament en enfortir canals de comunicació existents				2	2	2	6
	10	31	26	40	13	15	93

Originalitat o innovació en el procés participatiu (fórmules innovadores d'implicació de la ciutadania):

Quines accions innovadores volem fer servir? I per què són innovadores?

Ens atrevim a dir que el projecte contempla tres parts innovadores concretes:

- Aquesta és la tercera etapa del primer procés participatiu que es farà a Massanes i ha tingut i té en compte espais segurs on s'involucrin tota la diversitat de rols que en conformen la seva comunitat.
- Una altra innovació en el projecte, la trobem en la creació d'una estructura entre el cos polític, tècnic i la comunitat perquè dialoguin sobre què volen pel seu municipi en l'àmbit de propostes socioeducatives i culturals.
- Finalment, volem destacar la innovació que és establir un nou model de governança públic-comunitària d'un espai municipal com és el local social, inspirades pels models cooperativistes del territori.

Com alinearem el projecte als objectius de desenvolupament sostenible, ODS 5,10,16 o 17?

La present proposta està alineada als ODS de la següent manera:

ODS#5 i #10:

Annex a la sol·licitud

Subvenció per al foment de les polítiques de participació ciutadana **A Massanes ens trobem!**
Massanes és un municipi que engloba la gran diversitat de persones que hi conviu. És per aquest motiu que el procés es planteja des d'un inici abraçar i celebrar la seva complexitat posant èmfasi en la diversitat de rols i veus que conflueixen en el procés participatiu i promoure l'involucrament econòmic, social i polític de tothom.

Per reduir la desigualtat de gènere i fer efectiva la participació regular i d'igualtat d'oportunitats, el projecte inclou al llarg de tot el procés un Enfocament de Gènere i Basat en Drets Humans (EgiBDH).

ODS #16:

Un dels objectius principals d'aquest procés és enfortir les relacions entre els diferents grups que conformen el teixit municipal, com l'administració i la societat civil, per potenciar-ne vincles inclusius, efectius i transparents que ajudin a protegir les llibertats fonamentals de les persones.

El procés participatiu i l'aprofitament del local social permeten a les diferents capes socials connectar entre si, iniciant així un llarg procés i que perduri en el temps.

ODS #17:

L'enfortiment dels vincles socials i comunitaris, permetrà crear una comunitat forta i resilient, capaç de dialogar i celebrar la seva diversitat, des de les aliances i la cooperació. L'enfortiment dels vincles públic, público-privats i comunitaris obre un camí per a implementar estratègies de pau, diàleg i formes de governança descentralitzades que permetin compartir experiències, recursos i experteses i dirigir-nos cap a un model de desenvolupament comunitari sostenible.

Pla de comunicació vinculat al procés participatiu

Quines són les accions comunicatives previstes?

La Comunicació d'aquest procés es planteja des d'una basant propera amb les persones, potenciant els canals de comunicació ja presents en el municipi, tan físics (com el porta a porta) com virtuals (Ex. Whatsapp), i aprofitant els mitjans de comunicació de l'ajuntament.

Tanmateix, es proposa un tret d'inici, informatiu i explicatiu que serveixi per convocar els primers cercles de coordinació a través de vídeos i cartells, juntament amb la creació de la imatge gràfica del local. Aquesta última s'escollirà per votació popular i creiem que és essencial per establir un sentiment d'identitat i arrelament al local.

És fonamental assegurar una comunicació clara i entenedora que arribi a la diversitat de la població. Podeu veure més detall del calendari de les seves fases en el calendari adjuntat.

Quin és el calendari de les accions comunicatives?

Es planteja que al febrer es generi la ideació de la campanya de comunicació per les eleccions, i al març es generi el disseny de la imatge gràfica del Local Social. La fase d'acompanyament en enfortir els canals de comunicació existents està pensada per ser quelcom transversal durant el procés participatiu, realitzant-se sobretot durant els mesos de maig, juny i juliol,

Subvenció per al foment de les polítiques de participació ciutadana **A Massanes ens trobem!** essent conscients que hi haurà moments puntuals de més atenció que d'altres. La campanya s'adaptarà a com avança el mateix projecte.

Disseny del seguiment, retorn i avaluació

Com es farà el seguiment del procés?

El seguiment i l'avaluació del projecte es farà de forma continuada amb la Comissió de Seguiment i Avaluació que va estar acompanyant el procés participatiu des del seu inici, i continuarà així fins que l'òrgan de gestió públic-comunitària estigui creat, per tal d'assegurar la transferència d'eines i coneixement que assegurï la continuïtat i autonomia del procés. A més, es durà a terme el seguiment continuat de la regidoria i del tècnic del Consell Comarcal.

Amb quins **indicadors** avaluarem?

Per tal d'avaluar el procés participatiu, s'empraran alguns **indicadors quantitius** clau:

- Nombre de persones participants / involucrades de l'estructura
- Nombre de persones que participen de les eleccions
- Ús final del local social:
 - Nombre de reserves
 - Nombre de persones participants
 - Nombre d'actes realitzats

S'identifiquen alguns uns **indicadors de caràcter qualitatiu**:

- Augment de la sensació de confiança entre la població i de la població amb l'administració
- Augment de la comunicació i la informació entre els diversos agents de la comunitat
- Augment de la intercooperació entre entitats del teixit associatiu
- Qualitat de les activitats (educatives i culturals)
- Augment del sentiment de "pertinença i identitat col·lectiva".
- Enquestes en finalitzar el procés per avaluar els mateixos indicadors qualitius

Quines accions de **retorn** del procés a la ciutadania estan previstes?

La informació del procés i els avenços s'aniran publicant de forma periòdica a les xarxes socials del municipi i al web de l'ajuntament.

Alhora, el projecte també planteja un factor clau de retorn a la població en general amb la presentació del pla estratègic i el reglament del Local Social per posar-lo a disposició de la comunitat.

Pressupost del projecte/procés

Quin és el pressupost del projecte?

Annex a la sol·licitud

Subvenció per al foment de les polítiques de participació ciutadana **A Massanes ens trobem!**

Fase i Concepte	Preu	Hores	Persones	Subtotal
Fase 1: Coordinació, Seguiment i Avaluació				680,00
Realització de reunions amb el Grup de Coordinació Tècnica i Política (GCTP)	40,00	8,0	1	320,00
Reunions amb el Cercle de Coordinació	40,00	9,0	1	360,00
Fase 2: Acompanyament a la consolidació de l'òrgan de participació del Local Social				1.600,00
Preparació i dinamització de les eleccions sense candidatura	40,00	10,0	1	400,00
Celebració de les eleccions sense candidatura	40,00	5,0	1	200,00
Dinamització dels Cercles Axials	40,00	12,0	2	960,00
Materials per la celebració del local social	40,00	-	1	40,00
Fase 3: Formació				1.760,00
Preparació i facilitació de formacions a la població	40,00	8,0	2	640,00
Preparació i facilitació d'una jornada de formació al cos polític	40,00	6,0	2	480,00
Preparació i facilitació d'una jornada de formació al cos tècnic	40,00	7,0	2	560,00
Desplaçament	80,00	1,0	1	80,00
Fase 4: Comunicació per la transformació				880,00
Ideació i creació d'una campanya de comunicació per les eleccions	40,00	8,0	1	320,00
Ideació i creació d'una imatge gràfica pel Local Social	40,00	8,0	1	320,00
Acompanyament en enfortir canals de comunicació existents	40,00	6,0	1	240,00
TOTAL sense IVA				4.920,00
IVA (21%)				1.033,20
TOTAL amb IVA inclosa				5.953,20