

Logo de l'ajuntament



Logo del procés (si n'hi ha)

NOM DEL PROJECTE

Procés participatiu vinculat a l'elaboració del Pla Estratègic de Desenvolupament Local de Llabilles 2030

Breu descripció del projecte

El procés participatiu dinamitzat s'entén com un complement bàsic a l'aposta de l'Ajuntament de Llabilles per a desenvolupar un exercici de planificació estratègica que té per objectiu generar una anàlisi reflexiva sobre la situació actual del municipi i el seu entorn: "on estem?" i que serveix per reflexionar definir quin municipi volem: "on ens agradaria estar?". Les planificacions estratègiques ens ajuden a dissenyar les línies mestres i les actuacions que ens permetran anar en la direcció adequada. En aquest sentit és vital conèixer l'entorn i l'àrea d'influència d'actuació del projecte estratègic.

Nom del municipi Llabilles

Nombre d'habitants del municipi 730

Procés/projecte

Què s'ha fet?

(Indiqueu quin era l'objectiu)

El Pla Estratègic de Llabilles es fixa com objectiu esdevenir una orientació, una guia i un espai de col·laboració que promogui compromisos i sinergies pel que fa al desplegament d'un full de ruta compartit en matèria de desenvolupament local per al municipi.

En aquest sentit es van plantejar els següents objectius inicials:

- Adaptar i focalitzar les actuacions en funció del model de poble i entorn que volem
- Estimular la cooperació supramunicipal
- Alinear el territori al voltant d'objectius i enfocaments comuns
- Animar la cultura participativa i de treball en xarxa
- Sistematitzar i enriquir el procés de presa de decisions
- Concentrar i optimitzar recursos i sinergies

Establir sistemes de control, seguiment i avaluació.

Per què s'ha fet?

(Justifiqueu el projecte)

La dinamització d'un procés participatiu s'ha plantejat perquè considerem cabdal que el procés d'elaboració del Pla Estratègic de Desenvolupament Local de Llabilles promogui, no només anàlisis tècniques, sinó també la **participació d'agents diversos**.

En un projecte com el que ens ocupa només des d'una perspectiva relacional es podran assolir resultats útils i adaptats a la realitat local. Val a dir que aquest exercici participatiu es plantejà de forma prudent, clara i honesta des d'un bon inici, amb l'objectiu d'evitar la generació de falses expectatives.

Per què un plantejament participatiu?

Per què la participació, en tant que mecanisme per escoltar les veus dels diversos actors socials i econòmics, enriqueix el contingut de les decisions. No és el mateix prendre una decisió comptant amb una única opinió, per vàlida i competent que pugui ser, que escoltant les aportacions de diverses persones i entitats.

Per què la participació, en tant que mecanisme que escolta opinions diverses, és capaç de generar complicitats i, consegüentment, de millorar l'eficiència en la implementació de les polítiques. L'esforç inicial que suposa un procés de participació es compensa per la seva capacitat d'aconseguir compromisos. La col·laboració és avui un reconegut ingredient de l'eficiència.

Per què la participació, en tant que mecanisme que obre un diàleg social, destaca la dimensió pedagògica i la transparència de les decisions polítiques. No podem deixar de recordar aquell tòpic mai prou assolit segons el qual la política és pedagogia. Obrir un debat no és només una tasca de recepció d'aportacions o de generació de complicitats, és també una manera de posar les cartes sobre la taula i mostrar, amb claredat i maduresa, els reptes que avui tenim plantejats.

Qui ha participat en el procés?

(Ciutadania, entitats...)

Totes les persones que viuen, resideixen, treballen i/o tenen algun vincle amb LLambilles han pogut participar del procés, ja sigui contestant l'enquesta adreçada a la ciutadania o bé assistint a les jornades deliberatives de diagnosi i propostes

Amb quins recursos humans i materials s'ha portat a terme el procés?

Varem comptar amb una empresa (NEÒPOLIS) que es va encarregar de dirigir, coordinar i dinamitzar tot el procés, així com de redactar els continguts finals del Pla.

Metodologia: com i quan

Quines han estat les fases del procés?

El procés d'elaboració del PDL s'ha vehiculat a través d'una estructura orgànica per tal de garantir un procés obert i amb espais d'avaluació i seguiment a partir de la coordinació feta amb el NUCLI DINAMITZADOR:

És l'òrgan encarregat de garantir un desenvolupament del projecte àgil i realista. El Nucli Dinamitzador és un equip de treball de composició reduïda i de caràcter executiu compost per:

- Alcalde de Llambilles (responsable política del projecte)
- Regidors i regidores
- Representant/s de Neòpolis

Fase 1. Elaboració d'una anàlisi quantitativa de diagnosi: informe socioeconòmic del territori, que reflecteix la situació actual i les tendències a nivell local i regional incorporant l'anàlisi de diferents variables i indicadors.

Fase 2. Enquesta a la ciutadania: amb la finalitat de copsar la valoració general i principals necessitats en els àmbits analitzats.

Fase 3. Entrevista a equip polític: per conèixer amb major detall el recorregit de les polítiques existents fins el moment

Fase 4. participativa de diagnosi: discussió i debat amb la ciutadania

Complement qualitatiu de l'anàlisi quantitativa (anàlisi d'indicadors i qüestionari en família passat a la ciutadania). La seva funció és la de recollir valoracions d la ciutadania respecte la situació del territori i les perspectives de futur que tenen. Obtenir informació qualitativa, que ha servit per a identificar particularitats territorials, definir quins elements cal afrontar a través del Pla i concretar els reptes que volem assolir.

Un aspecte important de la realitat és la seva apreciació subjectiva ja que:

- ✓ Permet identificar els interessos existents al territori i els possibles agents transformadors.
- ✓ Indica els principals àmbits estratègics del territori.
- ✓ Complementa qualitativament la informació que ens ofereixen les dades (anàlisi quantitativa)
- ✓ Identifica els punts de consens.
- ✓ Implica als diferents agents en el desenvolupament del Pla Estratègic.

*Memòria del projecte
(annex II del compte Justificatiu)
Subvenció per al foment de les polítiques de participació ciutadana*

Tal i com descriu l'apartat anterior, les accions promogudes per a l'elaboració de la diagnosi del PDL han estat variades i han combinat l'aplicació de tècniques d'anàlisi social de caràcter quantitatiu i qualitatiu.

Aquests documents inclouen la diagnosi DAFO de cada àmbit i els reptes de partida. Aquests van ser discutits i validats amb el Nucli Dinamitzador i van ser la base a la realització de la fase de propostes.

Fase 4. Fase de propostes: accions

Arribats a aquest punt del projecte l'objectiu era el de respondre dues preguntes estratègiques: on volem anar? i com hi podem arribar?

Es tracta, doncs, de definir la Missió, a saber, la pedra angular del Pla Estratègic i articular-la. No oblidem que estem treballant per a obtenir un Pla de Municipi, que transcendeixi legislatures i colors polítics.

La Missió representa allò que podríem anomenar els valors bàsics que inspiren l'aposta de futur. Uns valors que seguidament es converteixen en un anunciat articulat; en un conjunt de línies de treball dissenyades de forma coherent amb l'objectiu d'organitzar les actuacions que ens han de portar a aconseguir la missió identificada.

Per tal de dur a terme aquesta fase va realitzar una sessió de treball participativa amb els agents del Nucli Dinamitzador del Pla i la ciutadania en la que es van elaborar propostes que han de servir per prioritzar les accions concretes a dur a terme.

La finalitat d'elaborar i consensuar les propostes en una jornada com aquesta és que els diferents perfils d'agents implicats en l'elaboració del Pla treballin conjuntament. D'aquesta la voluntat és aconseguir acords entre les diferents visions i maneres de veure i entendre el futur de Llambilles, per tal de poder arribar a pactes sòlids, i establir sinergies de col·laboració transversals a l'hora d'implementar i dur a terme les accions.

Quins mecanismes i eines participatives s'han fet servir?

(Tallers, dinàmiques, suport d'eines TIC en el procés, etc.)

Veure resposta a la pregunta anterior

Quin ha estat el calendari o cronograma del procés?

(Inseriu el calendari o cronograma)

Fase d'inici del projecte	Data
<ul style="list-style-type: none">• Reunió d'inici amb la finalitat de<ul style="list-style-type: none">- Concretar la voluntat de treballar concertadament- Recopilació d'informació- Creació de l'estructura orgànica del Pla- Difusió dels conceptes bàsics i determinació dels àmbits d'intervenció i els temes crítics que estructuraran el pla de treball	17/11/2020
Fase de diagnosi	
<ul style="list-style-type: none">• Elaboració de l'informe socioeconòmic del territori: indicadors	27/01/2021
<ul style="list-style-type: none">• Enquesta a la ciutadania (disseny del qüestionari, treball de camp, gravació, codificació, tabulació, anàlisi i informe, reunions de treball i coordinació)	28/01 fins a 17/05/2021
<ul style="list-style-type: none">• Anàlisi i visualització de les polítiques i projectes més rellevants de Llambilles (Serveis Socials – Urbanisme i Territori – Promoció Econòmica): Entrevista en profunditat	25/05/2021

*Memòria del projecte
(annex II del compte Justificatiu)
Subvenció per al foment de les polítiques de participació ciutadana*

a responsables polítics i/o tècnics => 1 entrevista grupal en profunditat	
• Elaboració del grup de discussió i debat	04/06/2021
• Taller amb regidores i regidors=> Dinàmica de treball qualitativa amb regidores i regidors de Llambilles, amb la finalitat de: - Elaboració de la matriu DAFO - Elaboració, avaluació i presentació del document de diagnosi i identificació d'escenaris de futur	08/06/2021
Fase Propositiva	
• Jornada participativa de propostes amb els agents estratègics clau del territori a nivell institucional (polítics i treballadors/es municipals) i socioeconòmic (entitats, associacions, sector econòmic i ciutadania), amb la finalitat de: - Definició de la missió - Definició de les línies estratègiques, els objectius generals i les accions específiques del Pla	18/06/2021
Fase Redacció	
• Redacció del Pla Estratègic	17/10/2021
• Edició i maquetació	18/10-30/11/2021

▲ No empleneu aquest apartat si no hi ha accions innovadores o d'alineament a objectius de desenvolupament sostenible (ODS)

**Originalitat o innovació en el procés participatiu
(fórmules innovadores d'implicació de la ciutadania)**

Quines accions innovadores s'han implementat?

Promoure la participació ciutadana en un projecte de planificació estratègica, atorgant-li un pes molt rellevant pel que fa a la identificació de necessitats així com en la definició d'estratègies i propostes d'acció que hauran de guiar una part rellevant de les polítiques municipals dels propers anys.

Implicar la ciutadania en un procés de reflexió sobre la LLAMBILLES del futur

Vehicular instruments de participació diversos: un qüestionari i espais presencials de debat.

Per què són innovadores?

El model abordat suposa adoptar un enfocament innovador adaptant-se al canvi profund que les polítiques públiques locals estan patint. Més enllà de les crisis conjunturals els municipis han experimentat canvis estructurals i necessiten fer front a reptes complexos i diversos que estan personalitzats en els territoris. Pels ens locals suposa una dificultat adaptar-se a aquestes transformacions ràpides i reptadores. La participació ciutadana que combina múltiples tècniques i agents permeten repensar les polítiques locals per prevenir noves formes de fractura social .

EL procés dut a terme és també una innovació en tant que no es limita a l'àmbit institucional sinó que aborda la complexitat reconeixent els múltiples actors del territori i la seva interdependència.

Aquestes són les bases per a construir un nou escenari de governança que augmenti les capacitats de transformació, innovació social i adaptació a través de la consciència col·lectiva, desenvolupant espais i processos d'anàlisi compartida.

Com s'ha alineat el projecte amb els ODS 5,10,16 o 17?

Alineat principalment amb l'ODS 10. Reduir les desigualtats i l'ODS 11. Ciutats i Comunitats Sostenibles, que formen part de l'eix prosperitat.

*Memòria del projecte
(annex II del compte Justificatiu)
Subvenció per al foment de les polítiques de participació ciutadana*

Encara que Llambilles no és un municipi amb importants dificultats econòmiques ha treballat vers generar un territori resilient i connectat. S'encara a treballar vers un desenvolupament local que posi en el centre a les persones. Entre els resultats s'ha incorporat l'especialització com a estratègia local de desenvolupament així com la flexibilitat i la identificació de vectors vinculats al territori.

Pla de comunicació vinculat al procés participatiu

Quines són les accions comunicatives que s'han portat a terme?

S'ha fet difusió per APP municipal, web municipal, ràdio Cassà i bustiada en suport paper a tots els habitatges del municipi

Quin ha estat el calendari de les accions comunicatives?

Fase d'inici del projecte	Data
<ul style="list-style-type: none">Enquesta a la ciutadania (disseny del qüestionari, treball de camp, gravació, codificació, tabulació, anàlisi i informe, reunions de treball i coordinació)	28/01 fins a 17/05/2021
Fase Propositiva	
<ul style="list-style-type: none">Jornada participativa de propostes amb els agents estratègics clau del territori a nivell institucional (polítics i treballadors/es municipals) i socioeconòmic (entitats, associacions, sector econòmic i ciutadania),	18/06/2021

Disseny del seguiment, retorn i avaluació

Com s'ha fet el seguiment del procés?

S'han fet múltiples sessions de treball, seguiment i avaluació amb el grup promotor del procés. A més s'han mantingut contactes bilaterals constants entre Alcaldia i l'empresa externa per tal de fer un seguiment intensiu i una avaluació periòdica de totes les accions de treball de camp de cada fase.

Amb quins indicadors s'ha avaluat?

Demogràfics, econòmic i laboral, urbà i territorial

Quines accions de retorn del procés a la ciutadania s'han efectuat?

Retorn de resultats de:

- L'enquesta
- Els resultats de la Jornada participativa de diagnosi
- Els resultats de la Jornada participativa de propostes
- Document final de PEDL

Cost del projecte/procés

Quant ha costat el projecte / procés?

(La relació de despeses que es faci constar en aquest apartat ha de coincidir exactament amb l'import justificat a l'apartat de relació de despeses del document «Compte justificatiu». Podeu adjuntar la captura de la relació de despeses del compte justificatiu.)

4.086,05 euros

*Memòria del projecte
(annex II del compte Justificatiu)
Subvenció per al foment de les polítiques de participació ciutadana*